

Historia provinciae – журнал региональной истории. 2023. Т. 7, № 2. С. 437–486.
Historia Provinciae – the Journal of Regional History, vol. 7, no. 2 (2023): 437–86.

Научная статья

УДК 338.2

<https://doi.org/10.23859/2587-8344-2023-7-2-2>

Директорский корпус электротехнических акционерных компаний дореволюционной России

Александр Алексеевич Бессолицын

Институт российской истории Российской академии наук,
Москва, Россия,
a_bessolitsyn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0550-5852>

Aleksandr A. Bessolitsyn

Institute of Russian History
of the Russian Academy of Sciences,
Moscow, Russia,
a_bessolitsyn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0550-5852>



Аннотация. В представленной статье на основе широкого круга источников, включающих архивные документы, опубликованные отчеты акционерных компаний и официальные статистические сборники, исследован директорский корпус электротехнических обществ. В условиях развернувшейся на рубеже XIX–XX вв. экономической модернизации именно электротехнические предприятия, сформировавшиеся в основном из филиалов иностранных фирм, получили приоритетное развитие в промышленности и обеспечении электричеством государственных и общественных учреждений, а также частных потребителей. Быстрый рост предприятий этого сектора обострил проблему кадрового обеспечения управленческого звена, прежде всего, поиска и назначения достойных кандидатов на должность директоров-распорядителей, которые являлись важнейшим элементом в системе руководства, поскольку выполняли основные функции, связанные с непосредственным управлением компанией. В ходе исследования тридцати компаний разного уровня, которые составляли более половины всех официально утвержденных акционерных электротехнических обществ в России, раскрыт механизм подбора и назначения специалистов на должность директора-распорядителя, а также приведены их персональные данные. Установлено, что чаще всего эту должность занимали сами акционеры компаний, а в ряде случаев – даже учредители. Сделан вывод о том, что уровень профессионального образования этой категории управленцев был достаточно высоким, что позволяло им эффективно выполнять должностные обязанности и способствовало быстрому развитию отрасли в целом.

Ключевые слова: позднеимперская Россия, электротехническая промышленность, учредители, акционеры, директора-распорядители, акции, профильное образование

© Бессолицын А.А., 2023

© Bessolitsyn A., 2023

Для цитирования: Бессолицын А.А. Директорский корпус электротехнических акционерных компаний дореволюционной России // *Historia provinciae* – журнал региональной истории. 2023. Т. 7, № 2. С. 437–486. <https://doi.org/10.23859/2587-8344-2023-7-2-2>

Directorate of Electrotechnical Joint Stock Companies in Pre-revolutionary Russia

Abstract. Based on a wide range of sources, including archival documents, published reports of joint stock companies and official statistical digests, the present article considers the directors of electrotechnical companies. In the context of economic modernization at the turn of the 19th and 20th centuries, electrotechnical enterprises, which were formed mainly from branches of foreign companies, received priority development in industry and electricity distribution to state and public institutions and private consumers. The rapid growth of enterprises in this sector exacerbated the problem of management personnel, primarily search for and appointment of worthy candidates as executive directors, who were the most important element in the management system, since they performed main functions related to the direct management of the company. The study of thirty companies of various levels, which accounted for more than half of all officially approved joint stock electrotechnical companies in Russia, revealed mechanism for selecting and appointing specialists as executive directors as well as their personal data. It has been found that most often this position was held by the shareholders of the companies and in some cases even by the founders. It is concluded that the level of professional education of this category of managers was quite high, which allowed them to effectively perform their duties and contributed to the rapid development of the industry in general.

Keywords: late imperial Russia, electrotechnical industry, founders, shareholders, executive directors, shares, professional education

For citation: Bessolitsyn, A.A. “Directorate of Electrotechnical Joint Stock Companies in Pre-revolutionary Russia.” *Historia Provinciae – the Journal of Regional History*, vol. 7, no. 2 (2023): 437–86, <https://doi.org/10.23859/2587-8344-2023-7-2-2>

Введение

В дореволюционной России в условиях экономической модернизации, развернувшейся на рубеже XIX–XX вв., особенно быстрыми темпами росла энергооснащенность промышленных предприятий, что выдвигало на первый план электротехнические и энергетические компании, сформировавшиеся в основном из филиалов иностранных фирм (немецких, бельгийских, шведских и т.п.). Именно преобразование тих филиалов в российские акционерные общества на рубеже веков положило начало новой отрасли, которая включала собственно электротехнические предприятия, производящие динамо-машины, аккумуляторы, электродвигатели, трансформаторы и другое оборудование, кабельные и электроламповые заводы, фабрики и заводы по производству телефонного и телеграфного оборудования, электрических трамваев, а также

предприятия, обеспечивающие электричеством государственные и общественные учреждения и частных потребителей.

По официальным данным Министерства финансов и Министерства торговли и промышленности, к которому после 1906 г. перешло право учреждения акционерных обществ, численность электротехнических и энергетических компаний в начале XX в. составляла более 60 российских предприятий и филиалов иностранных акционерных обществ¹.

Рост в российской электротехнической отрасли заметно усилился после введения в 1906 г. высоких пошлин на аналогичную продукцию германского производства. Данное обстоятельство стимулировало развитие отрасли, и уже к 1913 г. российская электротехническая промышленность сделала значительный шаг вперед, наладив производство практически всех видов продукции, за исключением измерительных приборов. Общая сумма учредительской деятельности в России за январь 1914 г. (по организации новых акционерных обществ и увеличению основного капитала уже существующих предприятий) составила 85,8 млн руб., при этом наибольший объем средств (более 10 млн руб.) направлялся как раз в электротехническую промышленность².

Данный факт свидетельствует о том, что электротехническое производство принадлежало к числу отраслей машиностроения, которые развивались быстрее других. В целом электротехническая промышленность (без учета роста кабельного производства) с 1913 по 1917 г. выросла почти в 5 раз (с 8,744 до 43,087 млн руб. без стоимости заказов на оборону)³.

Активный рост числа электротехнических фирм обострил проблему поиска и привлечения управленческих кадров для этой новой отрасли. Надо отметить, что фигура управляющего являлась важнейшим элементом в системе руководства практически любой фирмы или промышленного предприятия независимо от рода деятельности. Особое место в этой системе занимали директора, которые чаще всего именовались директорами-распорядителями. Фактически они составляли топ-менеджмент предприятия, в круг обязанностей которого входила организация повседневной работы компании. На иерархической лестнице выше директора-распорядителя стоял только председатель правления компании. В современных условиях должность и

¹ Акционерно-паевые предприятия России: составлено по официальным данным Министерства торговли и промышленности и Министерства финансов / под редакцией В.В. Лаврова. Москва: М. Лавров, 1917. С. 79–81, 323–337.

² Русская промышленность. Еженедельное торгово-промышленное издание. № 4–5 / под редакцией А.Ф. Федорова. Санкт-Петербург: П.М. Стадырнов, 1914. С. 16.

³ *Кафенгауз Л.Б.* Эволюция промышленного производства в России (последняя треть XIX в. – 30-е годы XX в.). Москва: Эпифания, 1994. С. 187.

функционал директора-распорядителя можно соотнести с должностью исполнительного директора.

Целью статьи является анализ механизма формирования управленческого корпуса электротехнических компаний и, прежде всего, его основного звена, связанного с непосредственным управлением. Эту функцию в акционерном обществе выполнял директор-распорядитель, поскольку круг вопросов, решаемых им, был чрезвычайно обширен и именно от его деятельности во многом зависели результаты работы общества в целом.

Что касается историографии проблемы, то необходимо отметить, что в последнее время наметился интерес исследователей к деятельности представителей высшего звена фабричной дореволюционной администрации (председателей правлений, управляющих, директоров отдельных фабрик и производств и т.п.), которые в организации стабильной работы производства и обеспечении социального мира на предприятии часто играли не менее значимую роль, чем владельцы. Одной из первых работ в этой серии является издание «Наемные управляющие в России: опыт бизнес-элиты XIX–XX веков». В нем представлен ряд очерков об управляющих крупных российских акционерных предприятий⁴.

Однако чаще всего эта проблема исследуется на примере отдельных обществ, заводов и фабрик⁵. При этом в литературе отмечается тот факт, что на сегодняшний день, по сути, нет массового фактического материала, который позволил бы дать адекватную реальности картину формирования высокопрофессионального управленческого персонала коммерческих фирм Российской империи⁶.

⁴ Петров Ю.А., Савинова Е.Н. Наемные управляющие в России: опыт бизнес-элиты XIX–XX веков. Москва: УралСиб | Банк 121, 2007.

⁵ Барышников М.Н. SIEMENS в России: «Общество электрического освещения 1886 г.» // Российский журнал менеджмента. 2009. Т. 7, № 2. С. 119–138; Шильникова И.В. «Как фабриками нужно управлять»: деятельность управляющего Ярославской Большой Мануфактурой А.Ф. Грязнова (1898–1917 гг.) // Экономическая история. Обзорение. Вып. 12 / под редакцией Л.И. Бородкина. Москва: МГУ, 2006. С. 56–70; Шильникова И.В. Иностранцы-специалисты на предприятиях России: условия найма в конце XIX – начале XX вв. // Историко-экономические исследования. 2009. Т. 10, № 2. С. 25–42; Шильникова И.В. О роли управляющих в трудовых конфликтах на промышленных предприятиях дореволюционной России: опыт микроанализа // Уральский исторический вестник. 2010. № 4 (29). С. 70 и др.

⁶ Поткина И.В. Коммерческие фирмы и инженеры: некоторые аспекты формирования управленческого персонала в России на рубеже XIX–XX веков // Агеева Е.А., Бессолицын А.А., Буевич А.П. и др. Человеческий капитал: теория, исторический опыт и перспективы развития / под редакцией И.Н. Шапкина. Москва: Русайнс (Ruscience), 2017. С. 179.

Отметим, что практически отсутствуют научные работы, посвященные управленческому звену электротехнических предприятий. Чаще всего авторы в контексте исследования проблем становления и развития дореволюционной электроэнергетики ограничиваются фрагментарными сведениями о ведущих российских электротехниках без конкретного анализа их управленческих функций⁷.

Частично эта тема получила освещение в ранних публикациях автора данной статьи⁸. В представленном исследовании использован значительный объем новых архивных источников, хранящихся в Российском государственном историческом архиве (РГИА), а также в Центральном государственном историческом архиве Санкт-Петербурга (ЦГИА СПб) и Центральном государственном архиве г. Москвы (ЦГА Москвы).

Наиболее широко использовались документы, содержащиеся в Фонде 23 – Министерство торговли и промышленности Российской империи (РГИА). Именно через Департамент торговли этого министерства утверждались уставы всех акционерных обществ, включая электротехнические компании. В статье привлечены к работе материалы в общей сложности 20 дел различных электротехнических компаний, отложившиеся в этом фонде. Это не только проекты уставов учреждаемых обществ, но и информация об их учредителях, включающая материальное положение, социальный статус и вероисповедание, а также протоколы общих и чрезвычайных собраний учредителей, на которых выбирались правления этих обществ. На основании изученных документов можно отметить, что многие учредители, как правило, входили в правления учреждаемых ими компаний, становились директорами-распорядителями, а нередко и сами возглавляли фирмы.

В фондах архивов Санкт-Петербурга и Москвы основное внимание было уделено анализу деятельности правлений ряда электротехнических акционерных обществ, выявлению конкретных персон, выполнявших функции директоров-распорядителей, а также уровню их образования.

В ЦГИА СПб использованы материалы следующих фондов: Фонд 1243 – Протоколы заседаний правления «Общества электрического освещения 1886 г.»; Фонд 1369 – Журналы заседаний правления Акционерного общества

⁷ См.: *Симонов Н.С.* Развитие электроэнергетики Российской империи: предыстория ГОЭЛРО. Москва: Русский фонд содействия образованию и науке, 2016. С. 203–224.

⁸ *Бессолицын А.А.* Менеджмент электротехнических компаний в России в условиях модернизации экономики на рубеже XIX–XX вв. // *Экономическая история: Ежегодник. 2020* / под редакцией Л.И. Бородкина, Ю.А. Петрова. Москва: Институт российской истории РАН, 2021. С. 58–81; *Бессолицын А.А.* «Слияние и поглощение»: монополизация электротехнического рынка России в начале XX века // *Экономическая история. 2021.* Т. 17, № 3. С. 209–226.

электрических аккумуляторов «Рекс»; Фонд 1396 – Протоколы заседаний правления Русского электрического общества «Вестингауз».

В ЦГА Москвы работа велась с материалами фондов 722 – Журналы заседаний правления Московского отделения «Общества электрического освещения 1886 г.» и 1083 – устав Русского общества «Всеобщая компания электричества».

Кроме того, в статье использованы данные следующих официальных статистических справочников: «Акционерно-паевые предприятия России. По официальным данным Министерства торговли и промышленности и Министерства финансов за 1912–1917 гг.» и «Вестник финансов промышленности и торговли (официальный орган Министерства финансов и Министерства торговли и промышленности)», в которых публиковались ежегодные отчеты акционерных обществ, включая валовую и чистую прибыль, ее распределение на дивиденды, персональные составы правлений, суммы, выделяемые на вознаграждение членам правлений акционерных обществ, награды служащим и т.д.

Основным методом исследования в данной статье является историко-генетический с опорой на широкий круг источников, включающих архивные документы, опубликованные отчеты акционерных компаний и официальные статистические сборники, а также научную литературу.

Основная часть

Директорский корпус акционерных электротехнических компаний формировался в основном из числа самих акционеров и даже учредителей этих компаний. Для понимания функционала управленческого звена необходимо различать обязанности директора и директора-распорядителя. Должность директора в дореволюционных акционерных обществах чаще всего являлась аналогом члена правления, в состав которого входили как учредители, так и рядовые акционеры. Зачастую правление в уставе компании именовали как раз директоратом. В уставе, как правило, прописывались нормы количества акций для занятия руководящей должности в правлении общества. Обычно для избрания на должность директора-распорядителя требовалось иметь не менее 20 акций, что в крупной компании было эквивалентно примерно 5 000 руб. и объективно ограничивало круг потенциальных претендентов на руководящую должность.

Кроме того, для занятия должности директора-распорядителя недостаточно было владеть необходимым минимумом акций предприятия, гораздо важнее было обладать управленческими навыками, опытом, а также профильным образованием. Если среди председателей и членов правлений электротехнических обществ часто можно было встретить людей, далеких в

своей профессиональной деятельности от электротехники, то среди директоров-распорядителей процент специалистов с техническим образованием был значительно выше, хотя оно и не являлось обязательным условием назначения на должность. Чаще всего директоров-распорядителей с инженерным образованием можно было встретить в филиалах иностранных электротехнических компаний или в российских компаниях, сформировавшихся на основе иностранных (преимущественно немецких и бельгийских) фирм. Однако и в полностью отечественных фирмах инженерное образование у директоров-распорядителей было не редкостью.

Первым полностью отечественным акционерным предприятием в сфере электротехники стало Товарищество «М.М. Подобедов и К^о», основанное в 1895 г. в Петербурге инженером-технологом М.М. Подобедовым, который на первых порах сам официально являлся директором-распорядителем⁹.



М.М. Подобедов

Подобная практика не была исключением в акционерно-паевых предприятиях. Позднее, когда акционерами Товарищества М.М. Подобедова было учреждено другое электрическое общество под наименованием «Динамо», его первым директором-распорядителем стал инженер путей

⁹ Подобедов Михаил Михайлович – инженер-технолог, выходец из старинного дворянского рода, родился в Петербурге в семье действительного статского советника. В 1878 г. в компании с Г.Л. Лебурде и В.Я. Ивановским основал в Петербурге мастерскую по изготовлению электропроводов. В 1888 г. откупил доли компаньонов и учредил кабельный завод. В 1895 г. открыл завод в Москве. В том же году образовал товарищество по производству электротехнических работ. Компании принадлежали также 5 магазинов по продаже электротоваров. В 1913 г. учредил акционерное общество «Русские кабельные и металлопрокатные заводы».

сообщения П.Ф. Ольгин, который одновременно являлся акционером общества¹⁰. Он же занял пост директора-распорядителя и во вновь образованном в 1913 г. «Акционерном обществе русских кабельных и металлопрокатных заводов», которое явилось правопреемником Товарищества «М.М. Подобедов и К^о», поскольку состав правления этого общества практически не изменился¹¹.

В Уставе данной компании, в разделе «Правление общества, права и обязанности его», указывалось

§ 23. Управление общества принадлежит правлению, состоящему не менее чем из четырех и не более чем из пяти директоров, избираемых общим собранием владельцев из среды своей.

§ 25. В директора и кандидаты избираются лица, имеющие на свое имя не менее 50-ти акций, которые хранятся в кассе товарищества. В директора и кандидаты могут избираться лица и не имеющие определенного количества акций, но с тем, чтобы избираемый приобрел после избрания на свое имя в течение месяца установленное выше количество акций.

§ 31. Для ближайшего заведывания делами общества правление, с утверждения общего собрания владельцев акций, может избрать из среды своей или же из сторонних лиц особого директора-распорядителя, с определением ему особого вознаграждения, по усмотрению общего собрания владельцев акций. Директор-распорядитель, если он из членов правления, должен представить сверх определенных в § 25 пятидесяти акций еще не менее пятидесяти акций, которые хранятся на указанных в том же параграфе основаниях. Правление снабжает директора-распорядителя инструкцией, утверждаемой и изменяемой общим собранием владельцев акций. Директор-распорядитель созывает правление по всем тем делам, разрешение которых не представлено ему по инструкции.

Примечание. Если директор-распорядитель будет назначен не из состава правления, то круг прав и обязанностей его, а равно размер вносимого им

¹⁰ Ольгин Павел Федорович – дворянин, надворный советник, инженер путей сообщения, преподаватель Московского института инженеров путей сообщения. Директор Акционерного общества «Электропровод» и Русского электрического общества «Динамо», член правления Акционерного общества «Русские кабельные и металлопрокатные заводы». После 1917 г. эмигрировал в Германию. Умер в 1930 г. в Берлине.

¹¹ Отчет Акционерного общества Русских кабельных и металлопрокатных заводов за 1913 г. // Российский государственный исторический архив (далее – РГИА). Ф. 23. Оп. 14. Д. 258. Л. 118.

залога определяется особым контрактом. Такой директор-распорядитель присутствует в заседаниях лишь с правом совещательного голоса¹².

Кандидатура П.Ф. Ольгина соответствовала формальным требованиям устава. Он подходил на должность директора-распорядителя, поскольку имел 100 акций, что давало два голоса при голосовании на общем собрании акционеров, а также обладал инженерно-техническим образованием, закончив Московский институт инженеров путей сообщения. Это было важно для занимаемой должности, так как директору-распорядителю надлежало разбираться в технике и заниматься текущими проблемами компании.

Директор-распорядитель, не являвшийся акционером и принятый на эту должность по контракту, был более стеснен в своих действиях, поскольку не имел права голоса на собраниях акционеров, что ограничивало его в принятии управленческих решений. Подобная ситуация возникла в «Обществе электрического освещения 1886 года», крупнейшем электротехническом обществе в России, учрежденном германским подданным инженером Карлом Сименсом, который позднее принял российское подданство.

Первое заседание правления данного общества прошло под председательством инженера-электрика А.А. Троицкого, который с 1888 по 1890 г. выполнял обязанности директора-распорядителя, хотя и не являлся акционером. Это был талантливый инженер, в 1883 г. создавший проект электростанции с использованием отработанного пара для отопления Александринского театра в Петербурге, а также ставший автором проекта электростанции на деревянной барже, построенной на реке Мойке. Станция состояла из парового локомотива и динамо-машины постоянного тока мощностью 35 киловатт. Своеобразная конструкция станции имела ряд преимуществ: не нужно было покупать землю (для ее возведения), доставка топлива (угля) осуществлялась по воде, вода для технических надобностей была в неограниченном количестве, что создавало дополнительные противопожарные условия. В проектировании электростанции Троицкому помогал А.С. Попов, будущий изобретатель радио, который в то время только окончил физико-математический факультет Петербургского университета по специальности «Электрические машины» и получил ученую степень кандидата¹³.

¹² Устав Акционерного общества Русских кабельных и металлопрокатных заводов // РГИА. Ф. 23. Оп. 14. Д. 258. Л. 103–105.

¹³ Первые электростанции Петербурга // Справочник предприятий, компании и фирмы СПб. URL: <https://www.companybest.ru/publications/24-peterburg/2582-pervye-elektrostancii-peterburga.html> (дата обращения: 22.07.2022).



А.С. Попов

Однако в 1890 г. Троицкий вынужден был покинуть пост директора-распорядителя и оставить компанию, что, по мнению М.Н. Барышникова, исследовавшего эту проблему, явилось следствием конфликта с основным учредителем К. Сименсом¹⁴.

Новым директором-распорядителем компании стал Ф.Л. Крестен¹⁵, также бывший инженером-электриком, который оставался на этом посту до 1901 г. По сведениям за 1896 г., он имел 7 акций на сумму 3 500 руб., что давало право полноценного участия в собраниях акционеров, но без права голосования¹⁶. Кроме того, директор-распорядитель по решению учредителей и согласно протоколу Правления общества (№ 5 от 9 июня 1892 г.) получал ежемесячное жалованье в 500 руб. (6 000 руб. в год)¹⁷. По Уставу Общества, если директор-распорядитель являлся акционером компании, он мог получать кроме установленного жалования дивиденды по акциям по итогам года, что являлось дополнительным стимулом к работе.

¹⁴ Барышников М.Н. SIEMENS в России. С. 124.

¹⁵ Крестен Фердинанд Леопольдович – электротехник, директор-распорядитель «Общества электрического освещения 1886 года» с 1892 по 1901 г. Был активным автором журнала «Электричество» и действительным членом VI (электротехнического) отдела Императорского Русского технического общества (И.Р.Т.О.).

¹⁶ «Общество электрического освещения 1886 года». Протоколы заседания Правления // Центральный государственный исторический архив Санкт-Петербурга (далее – ЦГИА СПб). Ф. 1243. Оп. 1. Д. 32. Л. 1.

¹⁷ Там же. Л. 18.

Еще одним директором-распорядителем в этой компании, по сведениям за 1896 г., являлся О.Г. Галла, который не был акционером Общества¹⁸. Скорее всего должность второго директора-распорядителя была ликвидирована как излишняя, поскольку в дальнейшем в документах правления какой-либо информации о Галла не встречается.

После начала Первой мировой войны и в связи с необходимостью очищения руководства акционерных обществ от учредителей и акционеров, являвшихся германскими подданными, в руководство фирм, учрежденных представителями враждебных государств или с их участием, по решению правительства стали назначаться «особые правления», члены которых не являлись акционерами обществ. Подобное правление было сформировано и в «Обществе электрического освещения 1886 года», однако, данное нововведение не коснулось должности директора-распорядителя.

На эту должность были назначены авторитетные акционеры, инженеры-технологи Р.Э. Классон (Московское отделение)¹⁹ и Э.Р. Ульман (Петроградское отделение)²⁰.

¹⁸ Московское отделение «Общества электрического освещения 1886 года». Списки акционеров с указанием паев и голосов // Центральный государственный архив г. Москвы (далее – ЦГА Москвы). Ф. 722. Оп. 1. Д. 19. Л. 7.

¹⁹ Классон Роберт Эдуардович – инженер-технолог. В 1886 г. окончил Петербургский технологический институт. Управляющий строительством электростанций трехфазного переменного тока на Обводном канале в Петербурге и Раушской набережной в Москве. Участвовал в электрификации Бакинских нефтепромыслов. Директор акционерного общества «Электросила» (1900–1906 гг.). С 1907 г. директор-распорядитель «Общества электрического освещения 1886 г.». В 1918–1920 гг. участвовал в разработке плана электрификации страны (ГОЭЛРО).

²⁰ Ульман Эдуард Рейнгольдович – инженер-технолог, окончил Петербургский технологический институт в 1895 г. С 1905 г. занимал должность директора Петербургского отделения «Общества 1886 года», директор Шуваловского общества электрического освещения, член правлений ряда электрических обществ. Член Общества технологов и преподаватель Петербургского политехнического института.



Р.Э. Классон

Третьим директором-распорядителем стал акционер общества А.К. Арнд²¹. Кроме того, была введена дополнительная ставка товарища директора-распорядителя, которую занял еще один известный акционер, инженер О.О. Тюрстиг²².

Таким образом, только в указанной компании за время ее существования сменилось семь директоров-распорядителей, из которых шесть человек (86 %) имели высшее техническое образование (инженер-электрик, инженер-технолог, инженер путей сообщения).

В одной из ведущих электротехнических компаний – «Всеобщей компании электричества», основанной в 1901 г., должность директора-распорядителя в уставе формально не была прописана, однако члены правления общества, состоявшего из восьми директоров, по собственной инициативе из своей среды избирали директора-распорядителя. По уставу на эту должность могли претендовать лица, имевшие на свое имя не менее двадцати акций. Ежегодно из состава правления переизбирались три директора и один кандидат²³. Надо отметить, что директором являлся и основной учредитель общества Эмиль Ротенау (германский подданный), а также российский и германский инженер-

²¹ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 334.

²² Тюрстиг Отто Оттович – инженер. Член правления Шуваловского общества электрического освещения в С.-Петербурге. Директор-распорядитель «Общества электрического освещения 1886 года».

²³ Состав правления Русского акционерного общества «Всеобщая компания электричества» // ЦГА Москвы. Ф. 1083. Оп. 1. Д. 941. Л. 9.

электротехник Михаил Осипович Доливо-Добровольский, однако после начала Первой мировой войны они вынуждены были покинуть эти посты²⁴.



Эмиль Ротенау

В дальнейшем состав директоров не менялся, их по-прежнему оставалось 8 человек²⁵. Должность директора-распорядителя занял инженер-технолог Л.И. Гольдштауб²⁶, который также являлся акционером и членом правления²⁷. Кроме того, в компании была введена должность помощника директора-распорядителя. Им стал инженер-механик В.Н. Моржицкий, одновременно входивший в правление общества²⁸.

²⁴ Состав правления Русского акционерного общества «Всеобщая компания электричества» // ЦГА Москвы. Ф. 1083. Оп. 1. Д. 941. Л. 4.

²⁵ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 324.

²⁶ Гольштауб Леон Исидорович – инженер-механик, директор-распорядитель Русского общества «Всеобщая компания электричества», директор общества «Электропровод», член правлений Русского общества для применения озона, «Соединенные кабельные заводы», Русского автомобильного общества «И.А.Г.». Выступал с докладами на Всероссийских электротехнических съездах.

²⁷ Русское общество «Всеобщая компания электричества». Отчет за 14-й операционный год. Петроград: [б. и.], 1916. С. 1.

²⁸ Русское общество «Всеобщая компания электричества». Отчет за 14-й операционный год. С. 1.



Л.И. Гольдштауб

Надо отметить, что шестеро из восьми членов правления данного общества (Л.И. Гольштауб, А.К. фон-Дрейер, Н.Н. Кокшаров, В.Н. Моржицкий, Я.А. Самойлович, Н.И. Дмитриев) являлись инженерами-механиками или инженерами-технологами (75 % от общего количества членов правления)²⁹. При этом практически весь состав директората формально имел право и располагал потенциальной возможностью занять должность директора-распорядителя.

К 1917 г. председателем правления стал Е.Г. Шайкевич³⁰, а директорами были вновь назначены Л.И. Гольштауб, А. фон-Дрейер, Н. Кокшаров, Г. Блох, В. Моржицкий, Я. Самойлович и Н. Дмитриев³¹. За исключением Г. Блоха, все они имели инженерное образование.

В «Русском акционерном обществе электрических районных станций», учрежденном в Петербурге в 1912 г. действительным статским советником А.А. Давидовым и инженером-технологом Э.Р. Ульманом, один из

²⁹ Русское общество «Всеобщая компания электричества». Отчет за 14-й операционный год. С. 1.

³⁰ Шайкевич Ефим Григорьевич – надворный советник, присяжный поверенный. Член правления и директор С.-Петербургского Международного Коммерческого банка. Председатель правления «Всеобщей компании электричества», Тульских меднопрокатных и патронных заводов, вице-председатель правления Общества русских электротехнических заводов «Сименс и Гальске» и Общества «Соединенные кабельные заводы». Член правления Общества электрического освещения 1886 года.

³¹ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 324.

учредителей (Э.Р. Ульман. – А. Б.) не только вошел в состав правления, но и был назначен директором-распорядителем, таким образом совместив сразу три должности³². Надо отметить, что Э.Р. Ульман являлся одним из ведущих акционеров и обладал, по данным на декабрь 1913 г., 729-ю акциями на сумму 364 500 руб., что являлось максимальным показателем среди частных акционеров³³. Однако подобные случаи совмещения руководящих должностей в электротехнических компаниях были редкостью.

Правление относительно небольшого провинциального «Армавирского электрического общества» по уставу состояло из трех директоров, избираемых общим собранием акционеров. При этом в § 22 Устава подчеркивалось:

В директоры и кандидаты избираются лица, имеющие на свое имя не менее 100 акций, которые хранятся в кассе Общества или в учреждениях Государственного банка во все время бытности избранных лиц в помянутых званиях и не могут быть никому передаваемы до утверждения отчета и баланса за последний год пребывания владельцев акций директорами и кандидатами. Общему собранию предоставляется избирать, по своему усмотрению, в упомянутые должности и лиц, не имеющих требуемого количества акций, но с тем, чтобы избираемый, по избрании в должность, приобрел на свое имя, в течение одного месяца, установленное выше количество акций³⁴.

Согласно протоколу первого общего собрания (от 31 января 1914 г.) директором-распорядителем был назначен один из учредителей общества, инженер Г.С. Авакянц, а его помощником – инженер-технолог К.С. Сефедов, тоже учредитель³⁵.

Акционерное общество «Электропровод» (действия открыты в июне 1913 г.) учредил германский подданный Людвиг Фридрихович Бонен, который был избран в правление общества и одновременно стал директором-распорядителем. Однако после начала Первой мировой войны германские подданные из состава членов правления, включая директора-распорядителя, были отстранены от исполнения своих обязанностей (Протокол правления от

³² Русское акционерное общество электрических районных станций. Устав // РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 1797. Л. 3.

³³ Там же. Л. 50.

³⁴ Армавирское электрическое акционерное общество. Устав // РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 1509. Л. 81.

³⁵ Там же. Л. 97–98.

24 июля 1914 г.). На их место избрали трех новых директоров, российских подданных П.Л. Герхена, Л.И. Гольштауба, Л.А. Бишлягера³⁶.

Отдельно надо остановиться на личности Л.А. Бишлягера³⁷. Будучи директором-распорядителем общества «Электропровод», он одновременно был директором-распорядителем еще одной крупной компании – акционерного общества «Соединенные кабельные заводы», учрежденного К.Л. Вахтером в 1906 г.³⁸



К.Л. Вахтер

Состав его правления включал 9 человек. Помимо уже упоминавшихся выше директоров-распорядителей Л.Ф. Бонена и Л.И. Гольштауба, еще одним человеком, занявшим эту должность, стал О.В. Герваген³⁹. Однако по

³⁶ Акционерное общество «Электропровод». Протокол чрезвычайного собрания // РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 1848. Л. 47.

³⁷ Бишлягер Люциан Антонович – инженер-механик. Директор Общества «Электропровод», Путиловских заводов, Невского судостроительного и механического завода; директор-распорядитель Акционерного общества механических заводов «Лесснер Г.А.». Член Русского технического общества.

³⁸ Вахтер Константин Логинович (Генрих-Луи) – немецкого происхождения, купец Первой гильдии Новгородской губернии, действительный тайный советник, владелец десяти кирпичных заводов в Боровичском уезде. Основатель промышленной фирмы «К.Вахтер и Ко». Член правления Русского паровозостроительного Общества в Харькове, председатель правления Соединенных кабельных заводов Санкт-Петербурга и т.д.

³⁹ Акционерное общество «Соединенные кабельные заводы». Устав // РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 94. Л. 50.

сведениям за 1916 г., директором-распорядителем этого общества вновь был назначен Л.А. Бишлягер⁴⁰.

В акционерном обществе «Сименс и Гальске», учрежденном в 1898 г. Карлом Сименсом с правлением в Петербурге, директором-распорядителем стал член правления, инженер Герман Осипович Герц⁴¹, который при этом оставался членом правления другого акционерного общества – «Соединенные кабельные заводы»⁴², что было достаточно редким явлением для директора-распорядителя. Как правило, занимая эту должность, человек работал в одной компании.



Г.О. Герц

Согласно протоколу Первого общего собрания акционеров от 1 июня 1898 г. директор-распорядитель Г.О. Герц имел 40 акций на 2 000 руб., что давало ему два голоса на собраниях акционеров. Для сравнения: клан Сименсов (всего три человека) контролировал в общей сложности 5 200 акций на сумму 2 250 000 руб., что давало 160 голосов из 229 (67 % от их общего количества)⁴³. В отчете Правления за 1912 г. фигурируют два директора-распорядителя:

⁴⁰ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 331.

⁴¹ Герц Герман Осипович (1861–1930) – инженер, директор-распорядитель акционерного общества русских электротехнических заводов «Сименс и Гальске».

⁴² Барышников М.Н. Деловой мир России. Историко-биографический справочник. Санкт-Петербург: Искусство-СПБ; Logos, 1998. С. 338.

⁴³ Акционерное общество русских электротехнических заводов «Сименс и Гальске». Список акционеров // РГИА. Ф. 23. Оп. 24. Д. 456. Л. 54.

Б.А. Эфрон и А.А. Шварц⁴⁴. Однако ситуация изменилась с началом Первой мировой войны, когда из состава правления вывели германских подданных. В сведениях о компании за 1916 г. директором-распорядителем общества значится только русский подданный Андрей Александрович Шварц⁴⁵. Он имел 50 акций на 20 000 руб., что давало максимальные 5 голосов и было сопоставимо с количеством голосов других членов правления⁴⁶. При этом А.А. Шварц оставался членом правления еще в ряде фирм. В частности, Г.О. Герц и А.А. Шварц входили в состав правления акционерного общества «Сименс-Шуккерт», основанного в 1913 г. Будучи членом правления, Г.О. Герц одновременно являлся и директором этого общества⁴⁷.

Надо отметить, что должность директора компании не была официально утверждена в уставах акционерных обществ, поэтому вводилась не повсеместно. В отличие от директора-распорядителя, который занимался непосредственным управлением компанией, директор, по сути, выполнял одну функцию – председательствовал на общих и чрезвычайных собраниях акционеров, не принимая непосредственного участия в управлении.

Требования к избранию и деятельности директора-распорядителя были сформулированы в Уставе общества «Сименс-Шуккерт», в котором, в частности, подчеркивалось следующее (§ 29):

Для ближайшего заведывания делами Общества, правление, с утверждения общего собрания, может избирать из среды своей или же из сторонних лиц одного или нескольких директоров-распорядителей, с определением им вознаграждения по усмотрению общего собрания акционеров.

Каждый из директоров, если он из членов правления, должен представить, сверх определенных в § 24 восьмидесяти акций, еще столько же акций, которые хранятся на указанных в этом же параграфе основаниях (в кассе Общества). Правление снабжает директоров-распорядителей инструкцией,

⁴⁴ Вестник финансов, промышленности и торговли. Отчеты обязанных публично отчетностью предприятий. Официальный орган Министерства финансов и Министерства торговли и промышленности. № 26. Петроград: [б. и.], 1913. С. 1223.

⁴⁵ Шварц Андрей Александрович – потомственный почетный гражданин, действительный статский советник. Занимал посты в восьми компаниях, в том числе был директором-распорядителем Общества русских электротехнических заводов «Сименс и Гальске», членом правлений Общества городских и подъездных путей в России, Товарищества Нарвской льнопрядильной мануфактуры, Русского общества портовых сооружений и общественных работ, Русского общества «Сименс-Шуккерт», Компании С.-Петербургского металлического завода.

⁴⁶ Акционерное общество русских электротехнических заводов «Сименс и Гальске». Список акционеров // РГИА. Ф. 23. Оп. 24. Д. 456. Л. 120.

⁴⁷ Акционерно-паевые предприятия России. 1912. С. 243.

утверждаемой общим собранием. Они созывают правление по всем тем делам, разрешение коих не представлено им по инструкции. Если директора будут назначаемы не из состава правления, то круг прав и обязанностей их, а равно размер вносимого ими залога определяется особым контрактом. Такие директора присутствуют в заседаниях правления с правом лишь совещательного голоса⁴⁸.

Директорами-распорядителями в обществе «Сименс-Шуккерт» были избраны Э.В. Гош и инженер-технолог Л.Б. Красин⁴⁹, которые оставались на этой должности практически до 1917 г.⁵⁰



Л.Б. Красин

Также в обществе была введена должность товарища (т.е. заместителя. – А. Б.) директора-распорядителя, на которую был назначен П.Б. Мацкевич,

⁴⁸ Русское акционерное общество «Сименс-Шуккерт». Устав // РГИА. Ф. 23. Оп. 14. Д. 732. Л. 12–13.

⁴⁹ Красин Леонид Борисович – инженер. Окончил Петербургский технологический институт. В 1905 г. поступил на работу в «Общество электрического освещения 1886 года» в должности заведующего Петербургской кабельной сетью. Позднее работал в фирме «Сименс-Шуккерт» в Берлине. В 1911 г. назначен заместителем директора берлинского филиала, а в 1912 г. – директором московского филиала. В 1913 г. стал генеральным представителем «Сименс-Шуккерт» в России. После начала Первой мировой войны вошел в «особое правление» фирмы.

⁵⁰ Русское акционерное общество «Сименс-Шуккерт». Отчет за время с 1 января по 31 декабря 1914 г. Петроград: [б. и.], 1915. С. 1; Русское акционерное общество «Сименс-Шуккерт». Отчет за время с 1 января по 31 декабря 1915 г. Петроград: [б. и.], 1916. С. 1.

также имевший инженерное образование⁵¹. Таким образом, двое из трех директоров-распорядителей имели профильное высшее образование.

В уставе акционерного общества электрических аккумуляторов «Бэта», открытого в Петрограде в 1915 г., подчеркивалось, что его правление должно включать от трех до семи директоров, избираемых общим собранием. При этом особо отмечалось, что «Директоры должны быть русскими подданными неиудейского вероисповедания и иметь не менее пятидесяти акций»⁵². Директорами правления компании были избраны Г.Н. Антонов, Ф.Я. Бард и К.Г. Лерхе⁵³. Однако установить, кто из них занял собственно должность директора-распорядителя, не удалось.

В русском электрическом обществе «Асеа», действия которого были открыты в 1914 г. в Петрограде, предусматривались должности директора и кандидата в директоры. Директором стал В.В. Дмитриев (15 акций с правом на 15 голосов), а кандидатом – шведский подданный, инженер Э.П. Линдген, который также являлся зав. отделом электрических станций этого же общества⁵⁴. Наконец директором-распорядителем общества был назначен П.Ф. Деурель, который имел 30 акций с правом на 30 голосов⁵⁵.

Директорами правления Акционерного общества «Электрическая энергия», учрежденного в 1916 г. в Петрограде, были избраны учредители С.И. Вишняк, В.И. Вишняк и А.И. Эстрин. Надо отметить, что основной учредитель общества Самуил Израилевич Вишняк помимо звания потомственного почетного гражданина имел бельгийский диплом инженера-электрика. Поэтому не случайно, что именно он был избран директором и назначен директором-распорядителем. Помимо С.И. Вишняка инженерное образование имели еще несколько акционеров, которые вошли в правление общества: М.И. Рубашев – инженер-технолог, И.И. Вильк – инженер-механик, еще один учредитель А.И. Эстрин окончил Императорский Петроградский университет⁵⁶. Кроме того, С.И. Вишняк стал учредителем еще одного акционерного общества – «Соединенные электромеханические заводы» –

⁵¹ Мацкевич П.Б. (К сожалению, полные имя и отчество этого человека автору найти пока не удалось. – А. Б.) – инженер. Член правления и помощник директора-распорядителя Русского электротехнического общества «Сименс-Шуккерт», член правления Общества польских электротехнических заводов «Сименс».

⁵² Акционерное общество электрических аккумуляторов «Бэта». Устав // РГИА. Ф. 23. Оп. 14. Д. 625. Л. 32–33.

⁵³ Там же. Л. 59–60.

⁵⁴ Русское электрическое общество «Асеа». Протокол общего собрания // РГИА. Ф. 23. Оп. 13. Д. 158. Л. 71–72.

⁵⁵ Там же. Л. 71.

⁵⁶ Там же.

учрежденного в Петрограде уже в 1917 г., где вошел в директорат наряду с Б.Д. Ванштейном (инженер-электрик) и Я.Д. Коган-Бернштейном (окончил Императорский Новороссийский университет)⁵⁷.

В Московском товариществе золото-канительного производства соединенных фабрик «Алексеев Владимир, П. Вишняков и А. Шамшин» директором-распорядителем был назначен один из основных учредителей и акционеров компании К.С. Алексеев⁵⁸.

Хотя Константин Сергеевич Алексеев (Станиславский) (более известен как актер и режиссер, основавший МХТ) и не имел специального технического образования, но в 1878–1881 гг. он учился в гимназии при Лазаревском институте восточных языков, а после начал службу в семейной фирме. В 1880-е – начале 1890-х гг. в Германии и Франции он изучал, как функционируют европейские фабрики. По приезду домой К.С. Алексеев объявил, что самым прибыльным будет дело, связанное с электричеством. Именно поэтому канительная фабрика была преобразована в кабельное производство, а позднее объединилась с фирмой родственников, образовав товарищество «Алексеев, Вишняков и Шамшин». В начале 1900-х гг. там наладили меднопрокатное производство, а также создали отделение, где изготавливали изолированные проводники для слабых токов. Чуть позже появились меднопрокатный и кабельный заводы, а позднее, по инициативе Константина Сергеевича, был построен новый кабельный корпус. Вполне закономерно, что директором-распорядителем компании стал именно К.С. Алексеев.

Директором-распорядителем другого старейшего производства – Московского кабельного завода, который с 1876 г. стал функционировать в Москве как «Товарищество латунного и меднопрокатного заводов Кольчугина», с 1886 г. стал А.Р. Келер, входивший в состав правления и имевший 270 паев. По национальности он был немец, как и другой учредитель Г.М. Вогау. На этой должности А.Р. Келер пробыл почти 25 лет и был смещен в 1910 г. Н.А. Калмыковым⁵⁹, который также входил в состав правления еще ряда акционерных электротехнических обществ⁶⁰.

⁵⁷ Русское электрическое общество «Асеа». Протокол общего собрания // РГИА. Ф. 23. Оп. 13. Д. 158. Л. 1.

⁵⁸ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 323.

⁵⁹ Калмыков Николай Александрович – личный почетный гражданин, доверенный торгового дома «Вогау и К». Директор общества «Электропровод» (Петербург), член правлений Товарищества меднопрокатных заводов «Тловно», Товарищества латунного и меднопрокатного заводов Кольчугина, Общества Московского электролитического завода.

⁶⁰ Барышников М.Н. Деловой мир России. С. 197–198.

В Петербургском акционерном обществе «Дюфлон, Константинович и К^о» также сам учредитель, швейцарский гражданин Луи-Эдуард-Антон Дюфлон, был избран директором-распорядителем. С ним был заключен договор сроком на 7 лет (Протокол № 1 учредительного собрания от 6 сентября 1901 г.)⁶¹. К 1913 г. данное общество трансформировалось в Акционерное общество электромеханических сооружений, бывшее Товарищество «Дюфлон, Константинович и К^о». В отчете за 1913 г. Л.Ф. Дюфлон, по-прежнему, фигурирует как директор-распорядитель⁶². Хотя после начала войны состав правления изменился, тем не менее, по официальным данным Министерства торговли и промышленности за 1916 г., Дюфлон продолжал оставаться в должности директора-распорядителя⁶³.

В крупнейшем региональном акционерном обществе «Вольта», учрежденном в 1889 г. в г. Ревеле Эстляндской губ., директором-распорядителем был выбран член правления, потомственный дворянин Г.В. Шауб, который оставался на этой должности до 1916 г. включительно⁶⁴.

В «Русском акционерном обществе Л.М. Эриксон и К^о», учрежденном в 1904 г. шведским подданным Ларсом Магнусом Эриксоном, практически бессменным директором-распорядителем был также шведский подданный, инженер Эрик Оскарович Сандберг⁶⁵. В 1912 г. еще одним директором-распорядителем общества стал русский инженер-электрик, преподаватель Петербургского электротехнического института Лев Иванович Шпергазе, который сначала курировал техническую сторону производства, а позднее был избран на должность товарища председателя правления⁶⁶.

⁶¹ Акционерное общество «Дюфлон, Константинович и К^о». Учредительное собрание. Протокол № 1 // РГИА. Ф. 23. Оп. 25. Д. 233. Л. 50.

⁶² Акционерное общество электромеханических сооружений, бывшее Товарищество «Дюфлон, Константинович и К^о» // РГИА. Ф. 23. Оп. 28. Д. 731. Л. 23.

⁶³ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 336.

⁶⁴ Об увеличении основного капитала и изменении устава Акционерного общества «Вольта» в г. Ревеле // РГИА. Ф. 23. Оп. 14. Д. 372. Л. 22.

⁶⁵ Русское акционерное общество «Л.М. Эриксон и К^о». Протокол учредительного собрания // РГИА. Ф. 23. Оп. 25. Д. 447. Л. 41–43.

⁶⁶ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 337.



Л.И. Шпергазе

После начала Первой мировой войны состав правления изменился за счет увеличения количества русских подданных, тем не менее, Э.О. Сандберг по-прежнему оставался директором-распорядителем вплоть до 1917 г.⁶⁷

В Московском акционерном обществе «Электрические угли – Кудиново» директором-распорядителем был избран один из учредителей, потомственный почетный гражданин лютеранского вероисповедания А.А. Боссе⁶⁸. В Московском акционерном обществе «Телефон» директором-распорядителем также стал его учредитель, инженер-технолог П.И. Авцын⁶⁹.

В «Московском акционерном обществе электрических станций», основанном в 1913 г., должность директора-распорядителя совмещал учредитель и директор правления, потомственный почетный гражданин, инженер-механик Т.А. Шамшин, которому на тот момент было всего 27 лет⁷⁰.

Инженер-технолог Н.С. Колманок⁷¹ стал директором-распорядителем Торгово-промышленного акционерного общества «Русская электрическая лампа», учрежденного в Москве в 1913 г. Кроме того, он оставался членом

⁶⁷ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 337.

⁶⁸ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 335.

⁶⁹ Об увеличении основного капитала акционерного общества «Телефон» // РГИА. Ф. 23. Оп. 13. Д. 1408. Л. 3.

⁷⁰ Об учреждении «Московского акционерного общества электрических станций» // РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 1792. Л. 16.

⁷¹ Колманок Наум Самуилович – сын Самарского купца, иудейского вероисповедания, инженер-технолог. В 1906 г. в Москве организовал первую электроламповую мастерскую в России с оборотом в 300 000 руб. в год. В 1913 г. фабрика была преобразована в Акционерное общество «Русская электрическая лампа».

правления и заместителем председателя на случай отлучки или болезни последнего⁷².

В акционерном обществе электромеханического и телефонного завода «Гейслер Н.К. и Компания» вместо должности директора-распорядителя в состав правления были введены должности технического директора (Л.Х. Йозеф), коммерческого директора (Е.Э. Отто) и директора (Л.А. Йозеф)⁷³. В Одесском обществе телефонов директором-распорядителем являлся член правления А.И. Маргулис⁷⁴. В Акционерном обществе электрических аккумуляторов «Рекс», учрежденном в Петербурге в 1912 г., уставом было предусмотрено правление, состоящее из трех директоров, избираемых общим собранием акционеров, которые должны были быть русскими подданными неиудейского вероисповедания⁷⁵. Директором завода был назначен член правления, инженер-технолог Д.В. Филиц⁷⁶.

В русском филиале французского Общества «Вестингауз», основанном в 1898 г., первоначально ответственным агентом и одновременно директором-распорядителем был назначен гражданин Северо-Американских Соединенных Штатов Вильям Эдуард (Василий Самойлович) Смит, проживавший в Петербурге (протокол правления от 17 апреля 1901 г.)⁷⁷. Однако после назначения в декабре 1901 г. директором завода Общества русского инженера-технолога В.А. Ломова, уже в следующем году (в марте 1902 г.) при заводе была введена должность Заведующего техническим отделом. На эту должность был назначен М.Е. Орлов, также инженер-технолог⁷⁸. После преобразования в 1906 г. в Русское электрическое общество «Вестингауз» директором-распорядителем назначили русского подданного, надворного советника И.Х. Мейера, который оставался в этой должности до 1913 г.⁷⁹. В годы Первой мировой войны должность директора-распорядителя занял инженер

⁷² Об учреждении торгово-промышленного акционерного общества «Русская электрическая лампа» в Москве // РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 2088. Л. 25, 51–52.

⁷³ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 324–325.

⁷⁴ Акционерно-паевые предприятия России. 1917. С. 327.

⁷⁵ Об учреждении Акционерного общества электрических аккумуляторов «Рекс» // РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 1381. Л. 5.

⁷⁶ Акционерное общество электрических аккумуляторов «Рекс». Журнал заседания Правления от 22 сентября 1912 г. // ЦГИА СПб. Ф. 1369. Оп. 1. Д. 11. Л. 3.

⁷⁷ О разрешении Французскому акционерному обществу под фирмой Русское электрическое общество «Вестингауз» производить операции в России // РГИА. Ф. 23. Оп. 12. Д. 116. Л. 1.

⁷⁸ Протоколы заседания Правления Акционерного общества «Вестингауз» // ЦГИА СПб. Ф. 1396. Оп. 1. Д. 1. Л. 30, 47, 50.

⁷⁹ Акционерное общество «Вестингауз». Переписка о составе Правления Общества и об оплате директоров и доверенных // ЦГИА СПб. Ф. 1396. Оп. 1. Д. 2. Л. 18.

С.А. Неринг, который в 1916 г. передал управление заводом новому директору А.Н. Залесскому, а сам вплоть до октября 1917 г. продолжал работу в качестве инженера-консультанта⁸⁰.

В ряде компаний должности директоров-распорядителей занимали иностранные подданные. Так, в Русском обществе беспроволочных телеграфов и телефонов, учрежденном в Петербурге в 1908 г., директором-распорядителем являлся британский подданный Адриан Вениаминович Симсон, причем он оставался на этой должности вплоть до 1915 г.⁸¹ В акционерном обществе «Электрическая сила», учрежденном в 1899 г. в Баку, а после начала Первой мировой войны перебазировавшем правление в Петроград, директором-распорядителем был французский гражданин Мариус Петрович Арно⁸² и т.д.

Заключение

Таким образом, сопоставив данные 30-ти акционерных электротехнических обществ, составлявших к 1917 г. более половины всех учитываемых официальной статистикой электротехнических компаний, работавших в России, удалось выявить в общей сложности 43 специалиста, которые в разное время занимали должности директора-распорядителя. Практически все они, за редким исключением (А.А. Троицкий, О.Г. Галла), являлись акционерами данных обществ. Из них 25 человек (58%) имели профильное, в основном, высшее техническое образование, т.е. являлись инженерами-технологами, инженерами-электриками, инженерами-механиками и даже инженерами путей сообщения, что свидетельствовало в целом о высоком профессиональном уровне подготовки директорского корпуса электротехнических и энергетических компаний.

Именно наличие в составе директоров-распорядителей акционеров в основном с высшим техническим образованием, профессионально разбиравшихся в технических вопросах и при этом непосредственно заинтересованных в результатах работы компании, поскольку помимо установленного оклада-жалованья могли рассчитывать еще на ежегодные дивиденды, способствовало эффективному развитию этого сектора экономики дореволюционной России.

Как правило, директора-распорядители не только входили в состав акционеров, но и являлись членами правлений обществ, а в некоторых случаях (например, К.Ф. Сименс, М.М. Подобедов, Н.С. Колманок, П.И. Авцын и др.)

⁸⁰ Акционерное общество «Вестингауз». Переписка о составе Правления Общества и об оплате директоров и доверенных // ЦГИА СПб. Ф. 1396. Оп. 1. Д. 2. Л. 122.

⁸¹ Русское общество беспроволочных телеграфов и телефонов в Петрограде. Список членов правления // РГИА. Ф. 23. Оп. 28. Д. 1827. Л. 7 об.

⁸² Акционерное общество «Электрическая сила» // РГИА. Ф. 23. Оп. 28. Д. 2554. Л. 10.

были их учредителями. Кроме того, некоторые директора-распорядители занимали эти должности в двух компаниях (Э.Р. Ульман, Л.А. Бишлягер, Г.О. Герц). Наиболее квалифицированный состав директоров-распорядителей был в «Обществе электрического освещения 1886 года», крупнейшем и старейшем в данной отрасли. Из семи управленцев, занимавших в разные годы эту должность, шесть человек, включая самого учредителя Карла Сименса (А.А. Троицкий, Ф.Л. Крестен, Р.Э. Классон, Э.Р. Ульман и О.О. Тюрстиг) (86 %) имели инженерное образование. Не случайно именно эта компания долгое время доминировала на энергетическом рынке Петербурга и Москвы и включала в сферу своего влияния другие, более мелкие энергетические фирмы.



Introduction

In pre-revolutionary Russia, in the conditions of economic modernization in the late 19th – early 20th centuries, the amount of power equipment of industrial enterprises was growing especially rapidly. That brought to the fore electrotechnical and energy companies, which were formed mainly from branches of foreign companies (German, Belgian, Swedish, etc.). Transformation of these branches into Russian joint stock companies on the turn of the centuries marked the beginning of a new industry, which included the actual electrical engineering enterprises that produced dynamos, batteries, electric motors, transformers and other equipment, cable and electric lamp factories, factories and plants producing telephone and telegraph equipment and electric trams, as well as enterprises supplying electricity to state and public institutions and private consumers.

According to the official data from the Ministry of Finance and the Ministry of Trade and Industry, which took over the right to establish joint stock companies after 1906, the number of electrotechnical and power engineering companies at the beginning of the 20th century amounted to more than 60 Russian enterprises and branches of foreign joint stock companies.¹

The growth in the Russian electrical engineering industry noticeably increased after the introduction of high duties on similar German-made products in 1906. This circumstance stimulated the development of the industry, and by 1913 the Russian electrical engineering industry had taken a significant step forward, having

¹ V.V. Lavrov, ed., *Joint Stock Companies in Russia: Compiled on the Basis of the Official Data of the Ministry of Trade and Industry and Ministry of Finance* [in Russian] (Moscow: M. Lavrov, 1917), 79–81, 323–37.

established manufacturing of almost all types of products, with the exception of measuring instruments. The total amount of activity in Russia in January 1914 (organization of new joint stock companies and increasing the fixed capital of the existing enterprises) amounted to 85.8 million roubles, while the largest amount of funds (more than 10 million roubles) was directed precisely to the electrical engineering industry.²

This fact indicates that electrical engineering belonged to the industries that developed faster than others. In general, the electrical engineering industry (excluding the growth of cable production) from 1913 to 1917 grew almost 5 times (from 8.744 to 43.087 million roubles without the cost of defense orders).³

Active growth in the number of electrical engineering companies exacerbated the problem of finding and attracting management personnel for this new industry. It should be noted that the figure of the manager was the most important element in the management system of almost any company or industrial enterprise, regardless of the type of activity. A special place in this system was occupied by directors, who were most often referred to as executive directors. In fact, they were top managers of the enterprise, whose responsibilities included organizing the daily work of the company. Only the chairman of the company board was above the executive director in the scale of ranks. The position and functions of executive director at that time can be correlated with the position of an executive director in modern conditions.

The purpose of the article is to analyze the mechanism for the formation of the management corps of electrotechnical companies and its main representatives involved in the direct management of the company in the first place. This function in the joint stock company was performed by the executive director, since the range of issues he had to resolve was extremely extensive, and the results of the company's work as a whole largely depended on his activities.

As for the historiography of the problem, it should be noted that researchers have recently shown some interest in the activities of representatives of the highest levels of the pre-revolutionary factory administration (chairmen of the boards, managers, directors of individual factories and industries, etc.), who often played no less significant role than the owners in organizing stable production and ensuring social peace at the enterprise. One of the first works in this series is *Naemnye upravlyayushchie v Rossii: opyt biznes-elity XIX–XX vekov* [Hired Management in

² *Russian industry. A Weekly Trade and Industrial Periodical* [in Russian], ed. by A.F. Fedorov, no. 4–5 (St Petersburg: P.M. Stadyrnov, 1914), 16.

³ L.B. Kafengauz, *Evolution of Industrial Production in Russia (Last Third of the 19th Century – the 1930s)* [in Russian] (Moscow: Epifaniya, 1994), 187.

Russia: Experience of Business Elite of the 19th – 20th Centuries]. It presents a number of essays on the managers of large Russian joint stock enterprises.⁴

However, most often this problem is studied on the example of individual companies, plants, and factories.⁵ At the same time, the literature notes the fact that today there is no massive factual material that would provide an adequate picture of the formation of highly professional management personnel of commercial companies in the Russian Empire.⁶

It should be noted that there are practically no scientific works devoted to the management of electrotechnical enterprises. Most often, in the context of studying the problems of the formation and development of the pre-revolutionary electric power industry, the authors limit themselves to fragmentary information about the leading Russian electrical engineers without a specific analysis of their managerial functions.⁷

Partially, this topic was covered in the early publications of the author of this article.⁸ The study uses a significant amount of new archival sources stored in the Russian State Historical Archives (RGIA), the Central State Historical Archives of St Petersburg (TsGIA SPb), and the Central State Archives of Moscow (TsGA Moskvyy).

⁴ Yu.A. Petrov, and E.N. Savinova, *Hired Management in Russia: Experience of Business Elite of the 19th – 20th Centuries* [in Russian] (Moscow: UralSib | Bank 121, 2007).

⁵ M.N. Baryshnikov, “SIEMENS in Russia: the 1886 Electric Lighting Company” [in Russian], *Rossiiskii zhurnal menedzhmenta*, vol. 7, no. 2 (2009): 119–38; I.V. Shil'nikova, “‘How Factories Should Be Managed’: The Activity of A.F. Gryaznov, General Manager of Yaroslavl Big Manufactory (1898–1917)” [in Russian], in *Economic History. Review*, iss. 12, ed. by L.I. Borodkin (Moscow: MGU, 2006), 56–70; I.V. Shil'nikova, “Foreign Specialists at Russian Enterprises: Terms of Employment in the Late 19th – Early 20th Centuries” [in Russian], *Istoriko-ekonomicheskie issledovaniya*, vol. 10, no. 2 (2009): 25–42; I.V. Shil'nikova, “On the Managers’ Role in Labor Conflicts at Industrial Enterprises in Pre-revolutionary Russia: A Microanalysis” [in Russian], *Ural'skii istoricheskii vestnik*, no. 4 (29) (2010): 70; et al.

⁶ I.V. Potkina, “Commercial Firms and Engineers: Some Aspects of the Formation of the Management in Russia on the Cusp of the 20th Century” [in Russian], in E.A. Ageeva, A.A. Bessolitsyn, A.P. Buevich, et al., *Human Capital: Theory, Historical Experience and Development Prospects*, ed. by I.N. Shapkin (Moscow: Ruscience, 2017), 179.

⁷ See N.S. Simonov, *Development of Electric Power Industry in the Russian Empire: Prehistory of GOELRO* [in Russian] (Moscow: Russkii fond sodeistviya obrazovaniyu i nauke, 2016), 203–24.

⁸ A.A. Bessolitsyn, “Management of Electrotechnical Companies in Russia during Economy Modernization on the Cusp of the 20th Century” [in Russian], *Economic History: A Yearbook. 2020*, ed. by L.I. Borodkin, and Yu.A. Petrov (Moscow: Institut rossiiskoi istorii RAN, 2021), 58–81; A.A. Bessolitsyn, “‘Merger and Acquisition’: Monopolization of the Russian Electro-Technical Market at the Beginning of the 20th Century” [in Russian], *Ekonomicheskaya istoriya*, vol. 17, no. 3 (2021): 209–26.

The documents collected in Fonds 23 “Ministry of Trade and Industry of the Russian Empire” (RGIA) were most widely used. It is through the Trade Department of this Ministry that the charters of all joint stock companies, including electrotechnical companies, were approved. The article uses the materials of a total of 20 files of various electrotechnical companies deposited in this fonds. They contain the draft charters of the companies being founded and information about their founders, including financial status, social status and religion, as well as minutes of general and special meetings of the founders at which the boards of these companies were elected. Based on the documents studied, it can be noted that many of the founders were members of the boards of the companies they founded, and they also became their executive directors and often headed the companies themselves.

In the fonds of the archives of St Petersburg and Moscow, main attention was paid to the analysis of the activities of the boards of a number of electrotechnical joint stock companies, identification of specific persons who performed the functions of executive directors, and the level of their education.

The following materials from the Central State Historical Archives of St Petersburg (TsGIA SPb) were used: Fonds 1243 “Minutes of the Board Meetings of the 1886 Electric Lighting Company”; Fonds 1369 “Journals of the Board Meetings of the Rex Electric Accumulators Joint Stock Company”; Fonds 1396 “Minutes of the Board Meetings of the Westinghouse Russian Electric Company.”

In the Central State Archive of Moscow (TsGA Moskv), the author worked with the documents from Fonds 722 “Journals of the Board Meetings of the Moscow Branch of the 1886 Electric Lighting Company” and Fonds 1083 “Charter of the Russian Universal Electricity Company.”

In addition, the article uses the data from the following official statistical digests: *Aktsionerno-paevye predpriyatiya Rossii: sostavleno po ofitsial'nym dannym Ministerstva trgovli i promyshlennosti i Ministerstva finansov* [Joint stock companies in Russia: compiled on the basis of the official data of the Ministry of Trade and Industry and Ministry of Finance] for 1912–17 and *Vestnik finansov, promyshlennosti i trgovli. Otchety obyazannykh publichnoyu otchetnost'yu predpriyatii. Ofitsial'nyi organ Ministerstva finansov i Ministerstva trgovli i promyshlennosti* [Bulletin of finance, industry and trade. Reports of enterprises liable to public reporting. Official organ of the Ministry of Finance and the Ministry of Trade and Industry], which published annual reports of joint stock companies, including gross and net profit, its distribution to dividends, personal composition of boards, amounts allocated for remuneration to board members of joint stock companies, employee awards, etc.

The main research method in this article is historical genetic method based on a wide range of sources, including archival documents, published reports of joint stock companies and official statistical collections, as well as scientific literature.

Main body

The directorate of joint stock electrotechnical companies was formed mainly from among the shareholders and even the founders of those companies. To understand the functionality of the managerial level, it is necessary to distinguish between the duties of director and executive director. The position of director in pre-revolutionary joint stock companies was most often similar to that of a member of the board, which included both founders and ordinary shareholders. The board of directors was often referred to as the directorate in the charter of the company. As a rule, the charter prescribed the number of shares required for occupying a leadership position on the board of the company. Usually, to be elected to the position of executive director, it was required to have at least 20 shares, which in a large company was equivalent to about 5,000 roubles and objectively limited the circle of potential applicants for this leadership position.

In addition, to occupy the position of executive director, it was not enough to own the necessary minimum of shares of the enterprise; it was much more important to have managerial skills, experience, and specialized education. While among the chairmen and members of the boards of electrotechnical companies one could often meet people who were far from electrical engineering in their professional activities, the percentage of specialists with technical education was much higher among the executive directors, although it was not a prerequisite for appointment to that position. Most often, executive directors with engineering education could be found in branches of foreign electrotechnical companies or in Russian companies formed on the basis of foreign (mainly German and Belgian) companies. However, even in domestic companies, engineering education for executive directors was not uncommon.

The first fully domestic joint stock enterprise in the field of electrical engineering was the M.M. Podobedov and Co. Partnership, founded in 1895 in St Petersburg by process engineer Mikhail M. Podobedov, who was officially its executive director at first.⁹

⁹ Mikhail M. Podobedov, a process engineer, coming from an old noble family. He was born in St Petersburg into the family of an actual state councilor. In 1878, together with G. Lebourdais and V. Ivanovskii, he founded a workshop for electrical wire manufacturing in St Petersburg. In 1888, he bought out his partners' shares and established a cable factory. In 1895, he opened a factory in Moscow. In the same year, he formed a partnership for electrotechnical work production. The company also owned 5 shops selling electrical appliances. In 1913, he established the joint stock company "Russian Cable and Metal Rolling Plants."



Mikhail M. Podobedov

This practice was no exception in joint stock companies. Later, when the shareholders of the Podobedov's Partnership established another electric company named Dynamo, its first executive director was railway engineer Pavel F. Ol'gin, who at the same time was a shareholder of the company.¹⁰ He also took the post of executive director in the newly formed Russian Cable and Metal-Rolling Plants Joint Stock Company in 1913, which was the legal successor of the M.M. Podobedov and Co. Partnership, since the board membership of this company had not changed much.¹¹

In the Charter of this company, the section "The Board of the Company, its Rights and Obligations" indicated

§ 23. The management of the company belongs to the board, consisting of not less than four and not more than five directors, elected by the general meeting of owners from among their own environment.

§ 25. Persons who have at least 50 shares in their name that are kept in the cash desk of the partnership are elected directors and candidates. Persons who do not have a certain number of shares may be elected directors and candidates, but the

¹⁰ Pavel F. Ol'gin, a nobleman, court adviser, railway engineer, teacher at the Moscow Institute of Railway Engineering. He was Director of the Elektroprovod Joint Stock Company and the Dynamo Russian Electric Company, a board member of the Russian Cable and Metal Rolling Plants Joint Stock Company. After 1917, he emigrated to Germany. He died in 1930 in Berlin.

¹¹ "Otchet Aktsionernogo obshchestva Russkikh kabel'nykh i metalloprokatnykh zavodov za 1913 g." [Report of the Russian Cable and Metal Rolling Plants Joint Stock Company for 1913]. F. 23, op. 14, d. 258, l. 118. Rossiiskii gosudarstvennyi istoricheskii arkhiv [Russian State Historical Archive] (RGIA), St Petersburg, Russia.

person elected should acquire in his name the number of shares established above within a month after being elected.

§ 31. For the immediate management of the company's affairs, with the approval of the general meeting of shareholders, the board may elect from among themselves or from third parties a special executive director and determine a special remuneration for him at the discretion of the general meeting of shareholders. If he is a member of the managing board, in addition to the fifty shares specified in § 25, the executive director must submit at least fifty shares, which are held on the grounds specified in the same paragraph. The board provides the executive director with an instruction approved and amended by the general meeting of shareholders. The executive director convenes the board on all the matters the resolution of which is not presented to him as instructed.

Note. If the executive director is not appointed from the board, the range of his rights and obligations, as well as the amount of the deposit he makes, is determined by a special contract. Such an executive director attends the meetings only in an advisory capacity.¹²

P. Ol'gin complied with the formal requirements of the charter. He was suitable for the position of executive director because he had 100 shares, which gave two votes when voting at the general meeting of shareholders and also had an engineering education, being a graduate of the Moscow Institute of Railway Engineers. This was important for the position, since the executive director had to understand the technology and deal with the current problems of the company.

The executive director, who was not a shareholder and was appointed to this position under a contract, was more constrained in his actions, since he did not have the right to vote at shareholders' meetings, which limited him in making managerial decisions. Such a situation arose in the 1886 Electric Lighting Company, the largest electrotechnical company in Russia founded by engineer Carl Siemens, a German citizen who later took Russian legal nationality.

The first meeting of the board of this company was chaired by the electrical engineer A. Troitskii, who was acting as executive director from 1888 to 1890, although he was not a shareholder. He was a talented engineer: in 1883 he designed a project for a power plant using exhaust steam for heating the Alexandrinsky Theatre in St Petersburg and he also developed a project of a power plant on a wooden barge built on the Moika River. The plant consisted of a steam locomotive and a 35 kilowatt DC dynamo. The peculiar design of the power plant had a number of advantages: it was not necessary to buy land (for its construction), fuel (coal) was delivered by water, and service water supply was unlimited, which added extra fire

¹² "Ustav Aktsionernogo obshchestva Russkikh kabel'nykh i metalloprokatnykh zavodov" [Charter of the Russian Cable and Metal Rolling Plants Joint Stock Company]. F. 23, op. 14, d. 258, ll. 103–105. RGIA.

safety conditions. Aleksandr S. Popov, the future inventor of the radio, assisted Troitskii with the design of the power plant. At that time Popov had just graduated from the Faculty of Physics and Mathematics of St Petersburg University with a Candidate degree in Electrical Machines.¹³



Aleksandr S. Popov

However, in 1890, Troitskii was forced to leave the post of executive director and leave the company. According to M. Baryshnikov who studied this problem, it was the result of a conflict with the main founder C. Siemens.¹⁴

Ferdinand L. Crestin,¹⁵ also a former electrical engineer, became the new executive director of the company and remained in this post until 1901. According to the information for 1896, he had 7 shares worth 3,500 roubles, which gave him the right to full participation in shareholders' meetings, but without the right to vote.¹⁶ In addition, by decision of the founders and in accordance with the Minutes of the Company Board (no. 5 as of June 9, 1892), the executive director received a monthly

¹³ "First Power Plants in St Petersburg" [in Russian], Directory of Enterprises, Companies and Firms of St Petersburg, accessed July 22, 2022, <https://www.companybest.ru/publications/24-peterburg/2582-pervye-elektrostantsii-peterburga.html>

¹⁴ Baryshnikov, "SIEMENS in Russia," 124.

¹⁵ Ferdinand L. Crestin, an electrical engineer, executive director of the 1886 Electric Lighting Company from 1892 to 1901. He was an active author of the journal *Electrichestvo* [Electricity] and a full member of the Fourth (Electrotechnical) Department of the Imperial Russian Technical Society (IRTO).

¹⁶ "Obshchestvo elektricheskogo osveshcheniya 1886 goda'. Protokoly zasedaniya Pravleniya" [The 1886 Electric Lighting Company. Minutes of the board meetings]. F. 1243, op. 1, d. 32, l. 1. Tsentral'nyi gosudarstvennyi istoricheskii arkhiv Sankt-Peterburga [Central State Archive of Saint Petersburg] (TsGIA SPb), St Petersburg, Russia.

salary of 500 roubles (6,000 roubles per year).¹⁷ According to the Charter of the company, if the executive director was a shareholder of the company, he could receive dividends on shares for the year in addition to the established salary, which was an additional impetus to work.

According to the information as of 1896, another executive director in this company was O. Galla, who was not a shareholder.¹⁸ Most likely, the position of the second executive director was eliminated as redundant, since there is no further information about Galla in the documents of the board.

After the outbreak of the First World War and in connection with the need to purge the management of joint stock companies of founders and shareholders who were German citizens, by decision of the government, the management of the companies that had been established by representatives of hostile states or with their participation began to appoint special boards whose members were not shareholders of companies. Such a board was formed in the 1886 Electric Lighting Company, but this innovation did not affect the post of executive director.

Process engineers Robert E. Klasson (Moscow branch)¹⁹ and Eduard R. Ul'man (Petrograd branch),²⁰ authoritative shareholders, were appointed to this position.

¹⁷ “‘Obshchestvo elektricheskogo osveshcheniya 1886 goda’. Protokoly zasedaniya Pravleniya” [The 1886 Electric Lighting Company. Minutes of the board meetings]. F. 1243, op. 1, d. 32, l. 18. TsGIA SPb.

¹⁸ “Moskovskoe otdelenie ‘Obshchestva elektricheskogo osveshcheniya 1886 goda’. Spiski aktsionerov s ukazaniem paev i golosov” [Moscow branch of the 1886 Electric Lighting Company. Lists of shareholders indicating shares and votes]. F. 722, op. 1, d. 19, l. 7. Tsentral'nyi gosudarstvennyi arkhiv g. Moskvy [Central State Archive of the City of Moscow] (TsGA Moskvy), Moscow, Russia.

¹⁹ Robert E. Klasson, a process engineer. He graduated from St Petersburg Institute of Technology in 1886. He was a manager of the construction of three-phase alternating current power plants on the Obvodny Canal in St Petersburg and Raushskaya Embankment in Moscow. He participated in the electrification of the Baku oil fields. He was a director of the Electrosila Joint Stock Company (1900–06). In 1907, he became executive director of the 1886 Electric Lighting Company. In 1918–20, he participated in the development of the country’s electrification plan (GOELRO).

²⁰ Eduard R. Ul'man, a process engineer. He graduated from St Petersburg Institute of Technology in 1895. In 1905, he became director of St Petersburg branch of the 1886 Company. He was director of the Shuvalov Electric Lighting Company, a board member of a number of electrical companies; a member of the Society of Technologists, and a lecturer at St Petersburg Polytechnic Institute.



Robert E. Klasson

The third executive director was A. Arnd,²¹ a shareholder of the company. Besides, an additional position of deputy executive director was introduced, which was taken by another well-known shareholder, engineer O. Türstig.²²

Thus, in this company seven executive directors changed during its existence, of which six persons (86%) had a higher technical education (electrical engineer, process engineer, and railway engineer).

In the Universal Electricity Company, one of the leading electrotechnical companies founded in 1901, the position of executive director was not formally defined in the charter, but the members of the company board, which consisted of eight directors, elected an executive director from among themselves on their own initiative. According to the charter, the persons who had at least twenty shares in their name could apply for this position. Three directors and one candidate were re-elected annually from the board.²³ It should be noted that the main founder of the company Emil Rothenau (German national) and Russian and German electrical engineer Mikhail O. Dolivo-Dobrovolskii were directors of the company, but they were forced to leave those posts after the outbreak of the First World War.²⁴

²¹ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 334.

²² Otto O. Türstig, an engineer, board member of the Shuvalov Electric Lighting Company in St Petersburg, executive director of the 1886 Electric Lighting Company.

²³ “Sostav pravleniya Russkogo aktsionernogo obshchestva ‘Vseobshchaya kompaniya elektrichestva’” [Board members of the Russian Joint Stock Company “Universal Electricity Company”]. F. 1083, op. 1, d. 941, l. 9. TsGA Moskv.

²⁴ *Ibid.*, l. 4.



Emil Rothenau

In the future, the directors did not change, and their number still remained 8 persons.²⁵ The post of executive director was taken by process engineer Leon I. Holshtaub,²⁶ who was also a shareholder and member of the board.²⁷ In addition, the company introduced the position of assistant executive director. Mechanical engineer V. Morzhitskii, who was a member of the board of the company at the same time, became assistant executive director.²⁸

²⁵ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 324.

²⁶ Leon I. Holshtaub, a mechanical engineer, executive director of the Universal Electricity Company, director of the Elektroprovod company, board member of the Russian society for the use of ozone, United Cable Plants, and I.A.G. Russian Automobile Company. He delivered presentations at the All-Russian Electrotechnical Congresses.

²⁷ *Russian Universal Electricity Company. Report for the trading year 1914* [in Russian] (Petrograd: [n. p.], 1916), 1.

²⁸ *Russian Universal Electricity Company*, 1.



Leon I. Holshtaub

It should be noted that six of the eight board members of this company (L. Holshtaub, A. von Dreier, N. Koksharov, V. Morzhitskii, Ya. Samoylovich, and N. Dmitriev) were mechanical or process engineers (75% of the total number of board members).²⁹ At the same time, practically all members of the directorate formally had the right and a potential opportunity to take the position of executive director.

By 1917, Efim G. Shaikevich³⁰ became the chairman of the board, and L. Holstaub, A. von Dreier, N. Koksharov, G. Bloch, V. Morzhitskii, Ya. Samoylovich, and N. Dmitriev³¹ were re-appointed as directors. With the exception of G. Bloch, they all had an engineering education.

In the Russian Joint Stock Company of Electric Regional Stations, established in St Petersburg in 1912 by actual state councilor A. Davidov and process engineer Eduard Ul'man, not only did one of the founders [Eduard Ul'man. – A. B.] join the board, but he was also appointed executive director, thus combining three positions at once.³² It should be noted that E. Ul'man was one of the leading shareholders and, according to the data as of December 1913, owned 729 shares worth

²⁹ *Russian Universal Electricity Company*, 1.

³⁰ Efim G. Shaikevich, court counselor, counselor-at-law, a board member and director of the St Petersburg International Commercial Bank, chairman of the Board of the Universal Electricity Company, Tula Copper-Rolling and Cartridge Plants, Vice-Chairman of the Board of the Siemens and Halske Russian Electrotechnical Plants Joint Stock Company and the United Cable Plants Company, board member of the 1886 Electric Lighting Company.

³¹ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 324.

³² “Russkoe aktsionernoe obshchestvo elektricheskikh raionnykh stantsii. Ustav” [Russian Joint Stock Company of Electric District Stations. Charter]. F. 23, op. 12, d. 1797, l. 3. RGIA.

364,500 roubles, which was the highest figure among private shareholders.³³ However, such cases of combining leadership positions in electrotechnical companies were rare.

According to its charter, the board of the relatively small provincial Armavir Electric Company consisted of three directors elected by the general meeting of shareholders. At the same time, § 22 of the Charter emphasized:

Persons who have at least 100 shares in their name are elected as directors and candidates. The shares are kept in the cash desk of the Company or in the institutions of the State Bank during the entire time the elected persons are in the aforementioned ranks and cannot be transferred to anyone until the report and balance sheet for the last year of shareholders' stay are approved by directors and candidates. The general meeting is allowed to elect persons who do not have the required number of shares to the above-mentioned positions at its own discretion, but upon election to the position, the elected person should acquire in his name the number of shares established above within one month.³⁴

According to the minutes of the first general meeting (as of January 31, 1914), engineer G. Avakyants, a founder of the company, was appointed executive director and process engineer K. Sefedov, also a founder,³⁵ was appointed his assistant.

The Electroprovod Joint Stock Company (operations started in June 1913) was founded by Ludwig F. Bonen, a German national, who was elected to the board of the company and at the same time became its executive director. However, after the outbreak of the First World War, German nationals among members of the board, including the executive director, were removed from their duties (Minutes of the board of July 24, 1914). Three new directors were elected instead of them: Russian nationals P. Gerken, L. Holstaub, and L. Bishlyager.³⁶

Separately, it is necessary to dwell on the personality of Lyutsian A. Bishlyager.³⁷ Being executive director of the Elektroprovod Company, he was also executive

³³ "Russkoe aktsionernoe obshchestvo elektricheskikh raionnykh stantsii. Ustav" [Russian Joint Stock Company of Electric District Stations. Charter]. F. 23, op. 12, d. 1797, l. 50. RGIA.

³⁴ "Armavirskoe elektricheskoe aktsionernoe obshchestvo. Ustav" [Armavir Electric Joint Stock Company. Charter]. F. 23, op. 12, d. 1509, l. 81. RGIA.

³⁵ Ibid., ll. 97–98.

³⁶ "Aktsionernoe obshchestvo 'Elektroprovod'. Protokol chrezvychainogo sobraniya" [The Electroprovod Joint Stock Company. Minutes of special meeting]. F. 23, op. 12, d. 1848, l. 47. RGIA.

³⁷ Lyutsian A. Bishlyager, a mechanical engineer, director of the Electroprovod Company, Putilov Plants, Nevsky Shipbuilding and Mechanical Plant; executive director of the Joint Stock Company of Mechanical Plants "Lessner G.A."; member of the Russian Technical Society.

director of another large company, the United Cable Plants Joint Stock Company, founded by Konstantin L. Wachter in 1906.³⁸



Konstantin L. Wachter

Its board included 9 persons. In addition to the abovementioned executive directors L. Bonen and L. Holstaub, another person who took this position was O. Herwagen.³⁹ However, according to the information for 1916, L. Bischlyager was appointed executive director of this company again.⁴⁰

In the Siemens and Halske Joint Stock Company, established in 1898 by Carl Siemens with a board in St Petersburg, engineer German O. Hertz,⁴¹ a board member, became executive director. At the same time he remained a board member of another joint stock company, United Cable Plants,⁴² which was fairly rare for an executive director. As a rule, a person worked in one company in this position.

³⁸ Konstantin L. Wachter (Heinrich-Louis) was of German origin, merchant of the First Guild of Novgorod Governorate, actual privy councilor, owner of ten brick factories in t Borovichi Uyezd; founder of the R. Wachter&Co industrial company; a board member of the Russian Locomotive Company in Kharkov, chairman of the board of the United Cable Plants of St Petersburg, etc.

³⁹ “Aktionernoe obshchestvo ‘Soedinennye kabel'nye zavody.’ Ustav” [The United Cable Plants Joint Stock Company. Charter]. F. 23, op. 12, d. 94, l. 50. RGIA.

⁴⁰ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 331.

⁴¹ German O. Hertz (1861–1930), an engineer, executive director of the Siemens and Halske Russian Electrotechnical Plants Joint Stock Company.

⁴² M.N. Baryshnikov, *Business World in Russia. A Historical and Biographical Reference Book* [in Russian] (St Petersburg: Iskusstvo-SPB; Logos, 1998), 338.



German O. Hertz

According to the Minutes of the first general meeting of shareholders as of June 1, 1898, Executive Director German O. Hertz had 40 shares worth 2,000 roubles, which gave him two votes at shareholders' meetings. For comparison: the Siemens clan (only three persons) controlled a total of 5,200 shares worth 2,250,000 roubles, which gave 160 votes out of 229 (67% of their total number).⁴³ The Board's report for 1912 mentions two executive directors: B. Efron and A. Schwartz.⁴⁴ However, the situation changed with the outbreak of the First World War, when German nationals were removed from the board. In the information about the company as of 1916, only Russian national A. Schwartz⁴⁵ is listed as the executive director of the company. He had 50 shares worth 20,000 roubles, which gave the maximum of 5 votes and was comparable to the number of votes of other board members.⁴⁶ At the

⁴³ "Акционерное общество русских электротехнических заводов 'Сименс и Гальске'. Список акционеров" [The Siemens and Halske Russian Electrotechnical Plants Joint Stock Company. List of shareholders]. F. 23, op. 24, d. 456, l. 54. RGIA.

⁴⁴ *Bulletin of Finance, Industry and Trade. Reports of Enterprises Liable to Public Reporting. Official Organ of the Ministry of Finance and the Ministry of Trade and Industry.* No. 26 (Petrograd: [n. p.], 1913), 1223.

⁴⁵ Andrei A. Schwartz, a hereditary honorary citizen, actual state councilor. He held positions in eight companies, among which executive director of the Siemens and Halske Russian Electrotechnical Plants Joint Stock Company, board member of the Company of City and Access Roads in Russia, Association of the Narva Flax Spinning Manufactory, Russian Company of Port Facilities and Public Works, Siemens-Schuckert Russian Joint Stock Company, and St Petersburg Metal Plant Company.

⁴⁶ "Акционерное общество русских электротехнических заводов 'Сименс и Гальске'. Список акционеров" [The Siemens and Halske Russian Electrotechnical Plants Joint Stock Company. List of shareholders]. F. 23, op. 24, d. 456, l. 120. RGIA.

same time, A. Schwartz remained in the board of a number of other companies. In particular, G. Hertz and A. Schwartz were members of the board of the Siemens-Schuckert Joint Stock Company founded in 1913. As a member of the board, G. Hertz was also the director of this company.⁴⁷

It should be noted that the position of the company director was not officially approved in the charters of joint stock companies, therefore it was not introduced everywhere. Unlike the executive director, who was directly involved in the management of the company, the director of the company, in fact, performed one function: he chaired general and emergency meetings of shareholders, without taking a direct part in management.

The requirements for the election and activities of the executive director were formulated in the Charter of the Siemens-Schuckert Company, which emphasized the following (§ 29):

For the immediate management of the Company's affairs, with the approval of the general meeting, the board may elect one or more executive directors from among its own environment or from third parties, with determination of remuneration for them at the discretion of the general meeting of shareholders.

In addition to the eighty shares specified in § 24, each of the directors, if he is a member of the managing board, must submit the same number of shares that are kept on the grounds specified in the same paragraph (in the cash desk of the Company). The board provides the executive directors with instructions approved by the general meeting. They convene the board on all the matters the resolution of which is not presented to them according to the instructions. If the directors are not appointed from among the board, the range of their rights and obligations, as well as the amount of the deposit they make, is determined by a special contract. Such directors attend meetings of the board with only an advisory vote.⁴⁸

E. Gosh and process engineer L. Krasin⁴⁹ were elected executive directors at Siemens-Schuckert and remained in this position almost until 1917.⁵⁰

⁴⁷ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1912, 243.

⁴⁸ "Russkoe aktsionernoe obshchestvo 'Simens-Shukkert'. Ustav" [The Siemens-Schuckert Russian Joint Stock Company. Charter]. F. 23, op. 14, d. 732, ll. 12–13. RGIA.

⁴⁹ Leonid B. Krasin, an engineer, a graduate of St Petersburg Institute of Technology. In 1905, he joined the 1886 Electric Lighting Company as head of the St Petersburg cable network. Later he worked for Siemens-Schuckert in Berlin. He was appointed deputy director of the Berlin branch in 1911 and director of the Moscow branch in 1912. In 1913 he became the general representative of Siemens-Schuckert in Russia. After the outbreak of the First World War, he was included into the "special board" of the company.



Leonid B. Krasin

Also, the company introduced the position of a fellow [deputy. – A. B.] executive director. P. Matskevich, who also had an engineering education, was appointed to that position.⁵¹ Thus, two out of three executive directors had specialized higher education.

The charter of the Beta Electric Accumulators Joint Stock Company that was opened in Petrograd in 1915 emphasized that its board should include from three to seven directors elected by the general meeting. At the same time, it was especially noted that “directors must be Russian nationals of non-Jewish religion and have at least fifty shares.”⁵² G. Antonov, F. Bard and K. Lerche⁵³ were elected directors of the company. However, it was not possible to establish which of them actually took the position of executive director.

There were positions of director and candidate for directors in the Asea Russian Electrical Company, operations of which started in 1914 in Petrograd. V. Dmitriev became the director (15 shares with the right to 15 votes), and engineer E. Lindgen, a

⁵⁰ *Russian Siemens-Schuckert Joint Stock Company. Report for the Period from January 1 to December 31, 1914* [in Russian] (Petrograd: [n. p.], 1915), 1; *Russian Siemens-Schuckert Joint Stock Company. Report for the Period from January 1 to December 31, 1915* [in Russian] (Petrograd: [n. p.], 1916), 1.

⁵¹ P.B. Matskevich [Unfortunately, the author has not yet been able to find the full name and patronymic of this person. – A. B.], an engineer. Board member and assistant executive director of the Siemens-Schuckert Russian Electrotechnical Joint Stock Company, board member of the Siemens Polish Electrotechnical Plant Association.

⁵² “Aktsionernoe obshchestvo elektricheskikh akkumulyatorov ‘Beta’. Ustav” [Beta Electric Accumulators Joint Stock Company. Charter]. F. 23, op. 14, d. 625, ll. 32–33. RGIA.

⁵³ *Ibid.*, ll. 59–60.

Swedish national, became the candidate, who was also the head of department of electric stations of the same company.⁵⁴ Finally, P. Deurel, who had 30 shares with the right to 30 votes, was appointed executive director of the company.⁵⁵

Founders of the Electric Energy Joint Stock Company established in 1916 in Petrograd S. Vishnyak, V. Vishnyak, and A. Estrin were elected its directors. It should be noted that in addition to the title of hereditary honorary citizen, the main founder of the company Samuel I. Vishnyak had a Belgian diploma in electrical engineering. Therefore, it is no coincidence that he was elected director and appointed executive director. In addition to S. Vishnyak, several more shareholders who entered the board of the company had an engineering education: process engineer M. Rubashev, mechanical engineer I. Vilks, and another founder A. Estrin graduated from the Imperial Petrograd University.⁵⁶ In addition, S. Vishnyak became the founder of another joint stock company, United Electromechanical Plants, established in Petrograd in 1917, where he joined the directorate along with B. Vanshtein (electrical engineer) and Ya. Kogan-Bernstein (graduated from the Imperial Novorossiysk University).⁵⁷

K. Alekseev, one of the main founders and shareholders of the company, was appointed executive director of the Combined Factories of Moscow Partnership of Gold Thread Production “Alekseev Vladimir, P. Vishnyakov, and A. Shamshin.”⁵⁸

Although Konstantin S. Alekseev (Stanislavskii) (better known as an actor and director who founded the Moscow Art Theater) did not have a special technical education, in 1878–81 he studied at the gymnasium at the Lazarev Institute of Oriental Languages and then began to work for his family’s firm. In the 1880s – early 90s, he studied how European factories functioned in Germany and France. Upon his arrival home, K. Alekseev announced that the most profitable business would be related to electricity. That is why the gold thread factory was transformed into cable production and later merged with a company of relatives to form the Alekseev, Vishnyakov, and Shamshin Partnership. In the early 1900s they set up a copper-rolling production there and also created a department where they made insulated conductors for low currents. A little later, copper-rolling and cable plants appeared, and later, on the initiative of Konstantin Alekseev, a new cable building was constructed. It is quite natural that it was K. Alekseev who became the executive director of the company.

⁵⁴ “Russkoe elektricheskoe obshchestvo ‘Asea’. Protokol obshchego sobraniya” [Asea Russian Electric Company. Minutes of the general meeting]. F. 23, op. 13, d. 158, ll. 71–72. RGIA.

⁵⁵ Ibid., l. 71.

⁵⁶ Ibid.

⁵⁷ Ibid., l. 1.

⁵⁸ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 323.

In 1886, A. Köhler who was a member of the board and had 270 shares became executive director of another oldest manufacture, the Moscow Cable Plant (which began functioning in Moscow as the Partnership of Kolchugin's Brass and Copper Rolling Plants in 1876). Like the other founder G. Wogau, he was German by nationality. A. Köhler held his position for almost 25 years and was replaced in 1910 by N. Kalmykov,⁵⁹ who was also a board member of a number of joint stock electrotechnical companies.⁶⁰

Louis-Edouard-Anton Duflon, a Swiss national, was elected executive director of the Duflon, Konstantinovich and Co. Joint Stock Company in St Petersburg, of which he was the founder. An agreement was concluded with him for a period of 7 years (Minutes No. 1 of the meeting of the founders of September 6, 1901).⁶¹ By 1913, this company had been transformed into the Electromechanical Structures Joint Stock Company, former Duflon, Konstantinovich and Co. Partnership. In the report for 1913, Louis Duflon still appears as executive director.⁶² Although the board membership changed after the outbreak of the war, according to the official data of the Ministry of Trade and Industry for 1916, Duflon remained in the position of executive director.⁶³

G. Schaub, a hereditary nobleman, a board member of the largest regional joint stock company "Vol'ta" established in 1889 in the city of Reval in Estland Province, was elected its executive director and remained in this position until 1916 inclusive.⁶⁴

Engineer Eric O. Sandberg, also a Swedish national, was executive director of the L.M. Ericsson and Co. Russian Joint Stock Company founded in 1904 by Swedish national Lars Magnus Ericsson almost permanently.⁶⁵ In 1912, another executive

⁵⁹ Nikolai A. Kalmykov, a personal honorary citizen, agent of the Wogau & Co. Trading House, director of the Elektroprovod Company (St Petersburg); board member of the Tlovno Association of Copper-Rolling Plants, the Kolchugin Association of Brass and Copper-Rolling Plants, and the Moscow Electrolytic Plant Company.

⁶⁰ Baryshnikov, *Business World in Russia*, 197–98.

⁶¹ "Aktionernoe obshchestvo 'Dyuflon, Konstantinovich i K'o'. Uchreditel'noe sobranie. Protokol № 1" [Duflon, Konstantinovich and Co Joint Stock Company. Meeting of the founders. Minutes no. 1]. F. 23, op. 25, d. 233, l. 50. RGIA.

⁶² "Aktionernoe obshchestvo elektromekhanicheskikh sooruzhenii, byvshee Tovarishchestvo 'Dyuflon, Konstantinovich i Ko'" [Electromechanical Structures Joint Stock Company, former Duflon, Konstantinovich and Co. Partnership]. F. 23, op. 28, d. 731, l. 23. RGIA.

⁶³ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 336.

⁶⁴ "Ob uvelichenii osnovnogo kapitala i izmenenii ustava Aktsionernogo obshchestva 'Vol'ta' v g. Revele" [On increasing the fixed capital and amending the charter of the Volta Joint Stock Company in the city of Reval]. F. 23, op. 14, d. 372, l. 22. RGIA.

⁶⁵ "Russkoe aktsionernoe obshchestvo 'L.M. Erikson i Ko'. Protokol uchreditel'nogo sobraniya" [L.M. Ericsson and Co. Russian Joint Stock Company. Minutes of the meeting of the founders]. F. 23, op. 25, d. 447, ll. 41–43. RGIA.

director of the company was Russian electrical engineer, teacher at the St Petersburg Electrotechnical Institute Leon I. Spörhase, who at first oversaw the technical side of production, and later was elected to the post of the fellow (deputy) chairman of the board.⁶⁶



Leon Spörhase

After the outbreak of the First World War, the board membership changed due to an increase in the number of Russian nationals; however, E. Sandberg continued to work as executive director until 1917.⁶⁷

A. Bosse, a hereditary honorary citizen, Lutheran by faith, a founder of the Electric Coals – Kudinovo Moscow Joint Stock Company⁶⁸ was elected its executive director. Process engineer P. Avtsyn, a founder in the Moscow Telephone Joint Stock Company, also became its executive director.⁶⁹

In the Moscow Joint Stock Company of Electric Power Plants founded in 1913, the position of executive director was held by mechanical engineer T. Shamshin, a founder and board member, a hereditary honorary citizen, who was only 27 years old at that time.⁷⁰

⁶⁶ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 337.

⁶⁷ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 337.

⁶⁸ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 335.

⁶⁹ “Ob uvelichenii osnovnogo kapitala aktsionernogo obshchestva ‘Telefon’” [On increasing the fixed capital of the Telephone Joint Stock Company]. F. 23, op. 13, d. 1408, l. 3. RGIA.

⁷⁰ “Ob uchrezhdenii ‘Moskovskogo aktsionernogo obshchestva elektricheskikh stantsii’” [On the establishment of Moscow Joint Stock Company of Electric Power Plants]. F. 23, op. 12, d. 1792, l. 16. RGIA.

Process engineer Naum S. Kolmanok⁷¹ became executive director of the Russian Electric Lamp, Commercial and Industrial Joint Stock Company established in Moscow in 1913. In addition, he remained a board member and deputy chairman in the absence or illness of the latter.⁷²

Instead of the position of executive director, the positions of technical director (L. Josef), commercial director (E. Otto) and director (L. Josef) were introduced to the board in the Geisler N.K. and Co. Electromechanical and Telephone Plant Joint Stock Company.⁷³ A. Margulis, a board member, was executive director of the Odessa Telephone Company.⁷⁴ In the Rex Electric Accumulators Joint Stock Company, established in St Petersburg in 1912, the charter stipulated a board consisting of three directors elected by the general meeting of shareholders, who had to be Russian nationals of non-Jewish religion.⁷⁵ Process engineer D. Filitz, a member of the board, was appointed director of the plant.⁷⁶

William Edward (Vasilii S.) Smith, who lived in St Petersburg, a national of the North American United States, was initially appointed agent and at the same time executive director of the Russian branch of the French Westinghouse Company founded in 1898 (Minutes of the Board of April 17, 1901).⁷⁷ However, after Russian process engineer V. Lomov was appointed director of the Company's plant in December 1901, the position of head of the technical department was introduced at the plant the following year (in March 1902). M. Orlov, also a process engineer, was

⁷¹ Naum S. Kolmanok, a son of a Samara merchant, of the Jewish faith, process engineer. In 1906, he organized the first Russian electric lamp workshop in Moscow with a turnover of 300,000 roubles per year. In 1913, the factory was transformed into the Russian Electric Lamp Joint Stock Company.

⁷² "Ob uchrezhdenii torgovo-promyshlennogo aktsionernogo obshchestva 'Russkaya elektricheskaya lampa' v Moskve" [On the establishment of the Russian Electric Lamp, Commercial and Industrial Joint Stock Company in Moscow]. F. 23, op. 12, d. 2088, ll. 25, 51–52. RGIA.

⁷³ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 324–25.

⁷⁴ Lavrov, *Joint Stock Companies in Russia*, 1917, 327.

⁷⁵ "Ob uchrezhdenii Aktsionernogo obshchestva elektricheskikh akkumulyatorov 'Reks'" [On the establishment of the Rex Electric Accumulators Joint Stock Company]. F. 23, op. 12, d. 1381, l. 5. RGIA.

⁷⁶ "Aktsionernoie obshchestvo elektricheskikh akkumulyatorov 'Reks'. Zhurnal zasedaniya Pravleniya ot 22 sentyabrya 1912 g." [The Rex Electric Accumulators Joint Stock Company. Journal of the Board meeting of September 22, 1912]. F. 1369, op. 1, d. 11, l. 3. TsGIA SPb.

⁷⁷ "O razreshenii Frantsuzskomu aktsionernomu obshchestvu pod firmoyu Russkoe elektricheskoe obshchestvo 'Vestingauz' proizvodit' operatsii v Rossii" [On permission for a French joint stock company to carry out operations in Russia under the Westinghouse Russian Electric Company]. F. 23, op. 12, d. 116, l. 1. RGIA.

appointed to this position.⁷⁸ After the transformation into the Westinghouse Russian Electric Company in 1906, court counselor I. Meyer, a Russian national, was appointed executive director and remained in this position until 1913.⁷⁹ During the First World War, the position of executive director was held by engineer S. Nering. In 1916 he handed over the management of the plant to the new director A. Zalesskii and continued to work as a consulting engineer until October 1917.⁸⁰

In a number of companies, the positions of executive directors were held by foreign nationals. For instance, Adrian V. Simson, a British national, was executive director of the Wireless Telegraphs and Telephones Russian Company in Petrograd established in St Petersburg in 1908 and he remained in this position until 1915.⁸¹ Mariyus P. Arno, a French national, was executive director of the Electric Power Joint Stock Company that was established in 1899 in Baku and relocated to Petrograd after the outbreak of the First World War,⁸² etc.

Conclusion

By comparing the data of 30 joint stock electrotechnical companies, which by 1917 had accounted for more than half of all electrotechnical companies operating in Russia and registered in official statistics, it was possible to identify a total of 43 specialists who held the positions of executive director at different time. Almost all of them, with rare exceptions (A. Troitskii and O. Galla), were shareholders of these companies. 25 persons (58%) of them had a specialized, mainly higher technical education, i.e. were process engineers, electrical engineers, mechanical engineers, and even railway engineers, which in general provided evidence of high professional level of training of the directorate of electrotechnical and energy companies.

What contributed to the effective development of the power engineering sector of the pre-revolutionary Russia was the fact that among executive directors there were shareholders mainly with higher technical education, who were experts in technical

⁷⁸ “Protokoly zasedaniya Pravleniya Aktsionernogo obshchestva ‘Vestingauz’” [Minutes of the meeting of the Westinghouse Joint Stock Company Managing Board]. F. 1396, op. 1, d. 1, ll. 30, 47, 50. TsGIA SPb.

⁷⁹ “Aktsionernoe obshchestvo ‘Vestingauz’. Peregiska o sostave Pravleniya Obshchestva i ob oplate direktorov i doverennykh” [Westinghouse Joint Stock Company. Correspondence on the Company Managing Board membership and on the remuneration of directors and trustees]. F. 1396, op. 1, d. 2, l. 18. TsGIA SPb.

⁸⁰ Ibid., l. 122.

⁸¹ “Russkoe obshchestvo besprovolochnykh telegrafov i telefonov v Petrograde. Spisok chlenov pravleniya” [Wireless Telegraphs and Telephones Russian Company in Petrograd. List of board members]. F. 23, op. 28, d. 1827, l. 7 ob. RGIA.

⁸² “Aktsionernoe obshchestvo ‘Elektricheskaya sila’” [Electric Power Joint Stock Company]. F. 23, op. 28, d. 2554, l. 10. RGIA.

issues and at the same time were directly interested in the results of the company's work, since in addition to the established salary, they could also count on annual dividends.

As a rule, executive directors were not only shareholders but also board members of the companies, and in some cases (for example, C. Siemens, M. Podobedov, N. Kolmanok, P. Avtsyn, et al.), their founders. In addition, some executive directors held these positions in two companies (E. Ul'man, L. Bishlyager, and G. Hertz). The most qualified executive directors were at the 1886 Electric Lighting Company, the largest and oldest in the industry. Of the seven managers who held this position in different years, six persons (A. Troitskii, F. Crestin, R. Klasson, E. Ul'man, O. Türistig), including the founder Carl Siemens himself (86%) had an engineering educational background. It is no coincidence that this company dominated the energy market of St Petersburg and Moscow for a long time and included other smaller energy companies in its sphere of influence.

Список литературы

Барышников М.Н. Деловой мир России. Историко-биографический справочник. Санкт-Петербург: Искусство-СПБ; Logos, 1998. 448 с.

Барышников М.Н. SIEMENS в России: «Общество электрического освещения 1886 г.» // Российский журнал менеджмента. 2009. Т. 7, № 2. С. 119–138.

Бессолицын А.А. Менеджмент электротехнических компаний в России в условиях модернизации экономики на рубеже XIX–XX вв. // Экономическая история: Ежегодник. 2020 / под редакцией Л.И. Бородкина, Ю.А. Петрова. Москва: Институт российской истории РАН, 2021. С. 58–81.

Бессолицын А.А. «Слияние и поглощение»: монополизация электротехнического рынка России в начале XX века // Экономическая история. 2021. Т. 17, № 3. С. 209–226.

Кафенгауз Л.Б. Эволюция промышленного производства в России (последняя треть XIX в. – 30-е годы XX в.). Москва: Эпифания, 1994. 848 с.

Петров Ю.А., Савинова Е.Н. Наемные управляющие в России: опыт бизнес-элиты XIX–XX веков. Москва: УралСиб | Банк 121, 2007. 160 с.

Поткина И.В. Коммерческие фирмы и инженеры: некоторые аспекты формирования управленческого персонала в России на рубеже XIX–XX веков // Агеева Е.А., Бессолицын А.А., Бувеч А.П. и др. Человеческий капитал: теория, исторический опыт и перспективы развития / под редакцией И.Н. Шапкина. Москва: Русайнс (Ruscience), 2017. С. 162–184.

Симонов Н.С. Развитие электроэнергетики Российской империи: предыстория ГОЭЛРО. Москва: Русский фонд содействия образованию и науке, 2016. 320 с.

Шильникова И.В. Иностранцы специалисты на предприятиях России: условия найма в конце XIX – начале XX вв. // Историко-экономические исследования. 2009. Т. 10, № 2. С. 25–42.

Шильникова И.В. «Как фабриками нужно управлять»: деятельность управляющего Ярославской Большой Мануфактурой А.Ф. Грязнова (1898–1917 гг.) // Экономическая история. Обзорение. Вып. 12 / под редакцией Л.И. Бородкина. Москва: МГУ, 2006. С. 56–70.

Шильникова И.В. О роли управляющих в трудовых конфликтах на промышленных предприятиях дореволюционной России: опыт микроанализа // Уральский исторический вестник. 2010. № 4 (29). С. 70–79.

References

Baryshnikov, M.N. *Delovoi mir Rossii. Istoriko-biograficheskii spravochnik* [Business world in Russia. A historical and biographical reference book]. St Petersburg: Iskusstvo-SPB; Logos, 1998. (In Russian)

Baryshnikov, M.N. “SIEMENS v Rossii: ‘Obshchestvo elektricheskogo osveshcheniya 1886 g.’” [SIEMENS in Russia: the 1886 Electric Lighting Company]. *Rossiiskii zhurnal menedzhmenta*, vol. 7, no. 2 (2009): 119–38. (In Russian)

Bessolitsyn, A.A. “Menedzhment elektrotekhnicheskikh kompanii v Rossii v usloviyakh modernizatsii ekonomiki na rubezhe XIX–XX vv.” [Management of electrotechnical companies in Russia during economy modernization on the cusp of the 20th century]. *Ekonomicheskaya istoriya: Ezhegodnik. 2020* [Economic history: A yearbook. 2020], edited by L.I. Borodkin, and Yu.A. Petrov, 58–81. Moscow: Institut rossiiskoi istorii RAN, 2021. (In Russian)

Bessolitsyn, A.A. “‘Sliyanie i pogloshchenie’: monopolizatsiya elektrotekhnicheskogo rynka Rossii v nachale XX veka” [‘Merger and acquisition’: monopolization of the Russian electro-technical market at the beginning of the 20th century]. *Ekonomicheskaya istoriya*, vol. 17, no. 3 (2021): 209–26. (In Russian)

Kafengauz, L.B. *Evolyutsiya promyshlennogo proizvodstva v Rossii (poslednyaya tret' XIX v. – 30-e gody XX v.)* [Evolution of industrial production in Russia (last third of the 19th century – the 1930s)]. Moscow: Epifaniya, 1994. (In Russian)

Petrov, Yu.A., and E.N. Savinova. *Naemnye upravlyayushchie v Rossii: opyt biznes-elity XIX–XX vekov* [Hired management in Russia: experience of business elite of the 19th – 20th centuries]. Moscow: UralSib | Bank 121, 2007. (In Russian)

Potkina, I.V. “Kommercheskie firmy i inzhenery: nekotorye aspekty formirovaniya upravlencheskogo personala v Rossii na rubezhe XIX–XX vekov” [Commercial firms and engineers: some aspects of the formation of the management in Russia on the cusp of the 20th century]. In E.A. Ageeva, A.A. Bessolitsyn, A.P. Buevich, et al., *Chelovecheskii kapital: teoriya, istoricheskii opyt i perspektivy razvitiya* [Human capital: theory, historical experience and development prospects], edited by I.N. Shapkin, 162–84. Moscow: Ruscience, 2017. (In Russian)

Shil'nikova, I.V. “Inostrannye spetsialisty na predpriyatiyakh Rossii: usloviya naima v kontse XIX – nachale XX vv.” [Foreign specialists at Russian enterprises: terms of employment in the late 19th – early 20th century]. *Istoriko-ekonomicheskie issledovaniya*, vol. 10, no. 2 (2009): 25–42. (In Russian)

Shil'nikova, I.V. “‘Kak fabrikami nuzhno upravlyat’: deyatel'nost' upravlyayushchego Yaroslavskoi Bol'shoi Manufakturoi A.F. Gryaznova (1898–1917 gg.)” [‘How factories should be managed’: the activity of A.F. Gryaznov, General Manager of Yaroslavl Big Manufactory (1898–1917)]. In *Ekonomicheskaya istoriya. Obozrenie* [Economic history. Review], iss. 12, edited by L.I. Borodkin, 56–70. Moscow: MGU, 2006. (In Russian).

Shil'nikova, I.V. “O roli upravlyayushchikh v trudovykh konfliktakh na promyshlennykh predpriyatiyakh dorevolyutsionnoi Rossii: opyt mikroanaliza” [On the managers’ role in labor conflicts at industrial enterprises in pre-revolutionary Russia: a microanalysis]. *Ural'skii istoricheskii vestnik*, no. 4 (29) (2010): 70–79. (In Russian)

Simonov, N.S. *Razvitie elektroenergetiki Rossiiskoi imperii: predystoriya GOELRO* [Development of electric power industry in the Russian Empire: prehistory of GOELRO]. Moscow: Russkii fond sodeistviya obrazovaniyu i nauke, 2016. (In Russian)

Информация об авторе

Александр Алексеевич Бессолицын – доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Центра экономической истории, <https://orcid.org/0000-0003-0550-5852>, a_bessolitsyn@mail.ru, Институт российской истории Российской академии наук (д. 19, ул. Дм. Ульянова, 117292 г. Москва, Россия).

Information about the author

Aleksandr A. Bessolitsyn – Doctor of Economic Sciences, Professor, Leading Researcher of the Center for Economic History, <https://orcid.org/0000-0003-0550-5852>, a_bessolitsyn@mail.ru, Institute of Russian History of the Russian Academy of Sciences (19, ul. Dm. Ul'yanova, 117292 Moscow, Russia).

Статья поступила в редакцию 26.08.2022; одобрена после рецензирования 06.10.2022; принята к публикации 14.10.2022.

The article was submitted 26.08.2022; approved after reviewing 06.10.2022; accepted for publication 14.10.2022.